

FORTBEAM

Qualitätsentwicklung im Hochschulsystem, unendliche Weiten

**Forschungsqualität durch Wissenschaftsmanagement:
Konzeptionelles, eine Definition und erste Befunde zur
quantitativen Vermessung**

Sylvi Mauermeister | Sebastian Schneider

16. Jahrestagung der Gesellschaft für Hochschulforschung

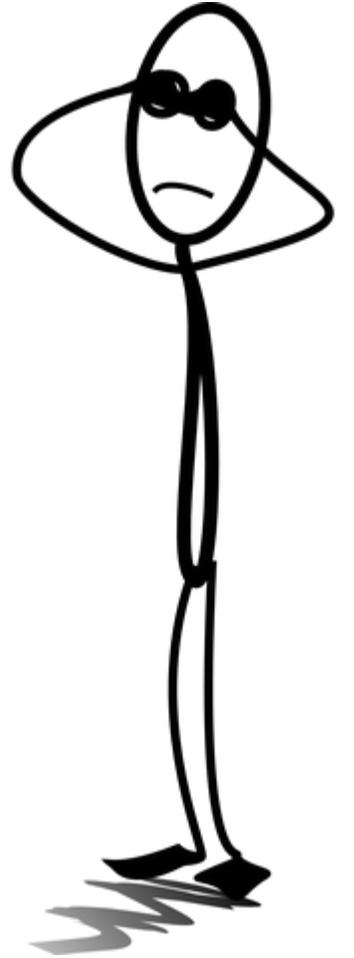
Gießen, 16. September 2021



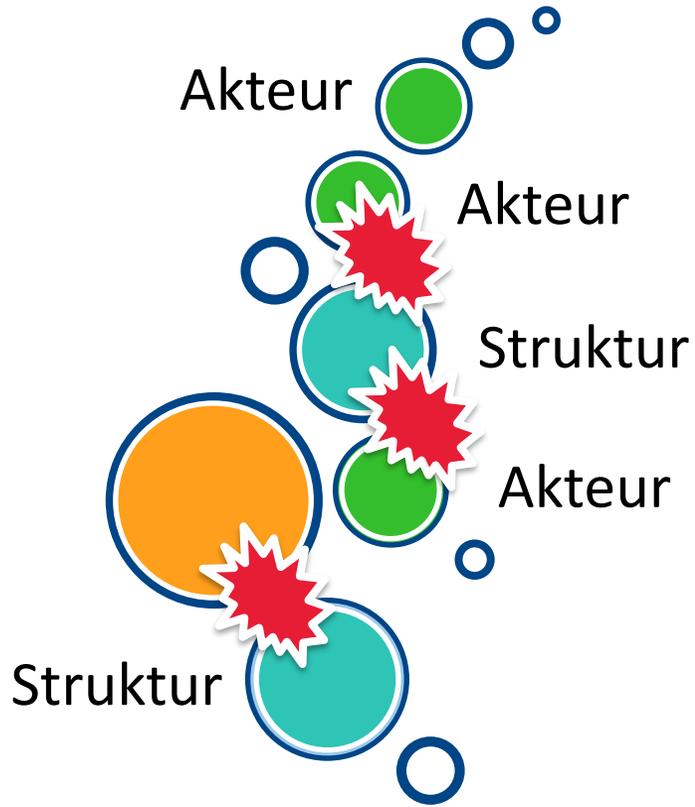
Institut für Hochschulforschung (HoF)
an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg

ABER: auch Irritierende und unscharfe Debatte

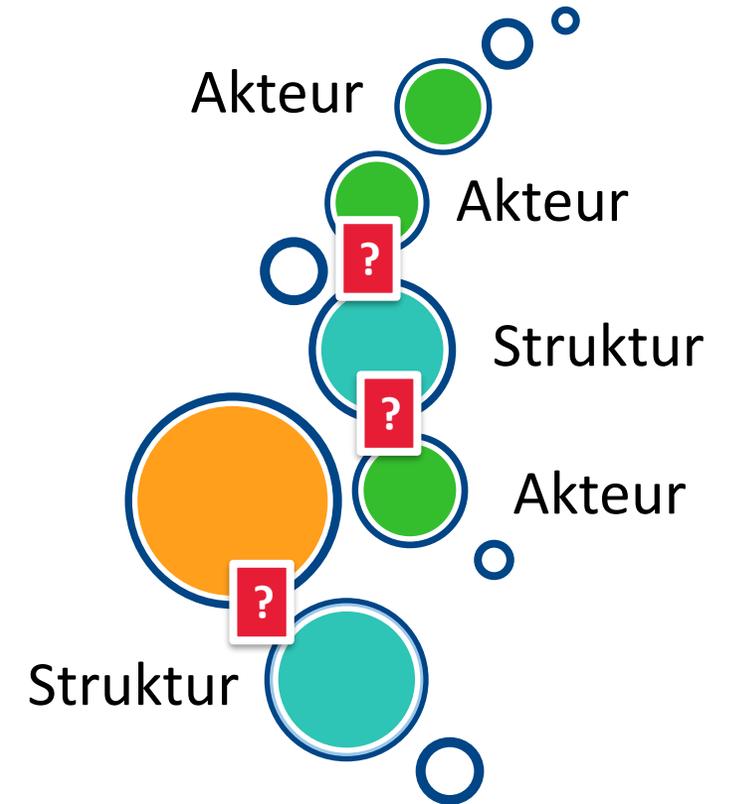
- begriffliche Unordnung
- keine einheitliche Definition
- keine Unterscheidung von Forschung und Lehre
- wage Angaben zur Größenordnung des WiMa
- kein Nachweis über Wirkung sowie Leistungsfähigkeit
- keine Betrachtung von WiMa an Hochschulen im Vergleich zum außeruniversitären Forschungssektor



Eine auffällige Differenz: die Geräuschkulisse des WiMa im Vergleich

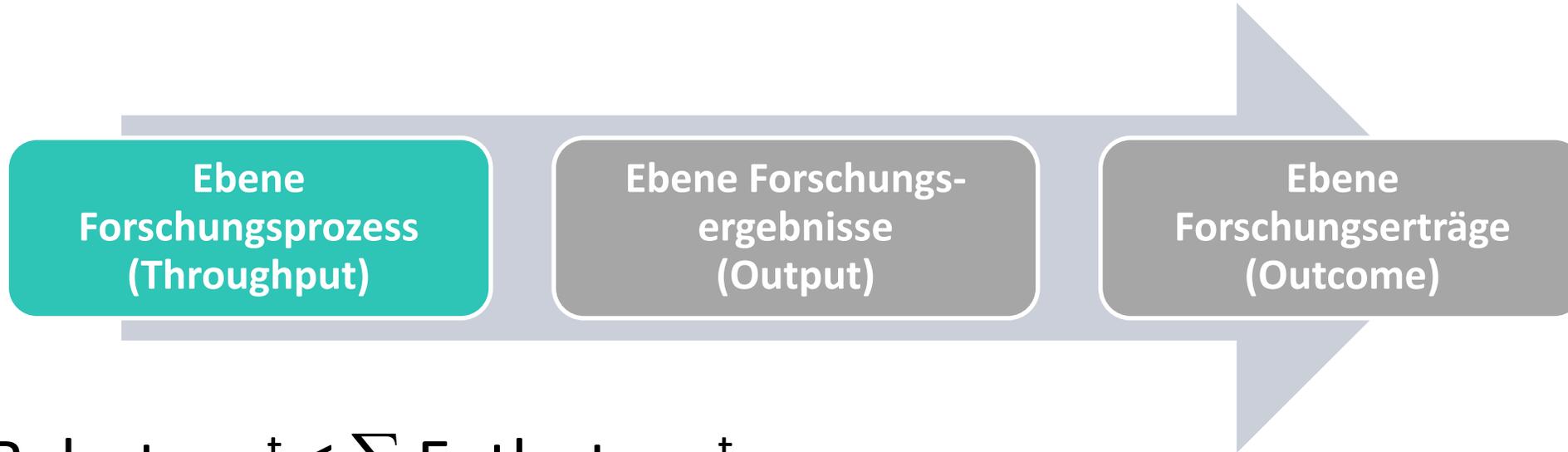


**Universitäten und
HAWs**



**außeruniversitäre
Forschungseinrichtungen**

- professionelles Organisieren von Forschung → Forschungsfähigkeit



- $\sum \text{Belastung}^t \leq \sum \text{Entlastung}^t$
 - Impulse für neue Forschungsaktivitäten
- ↔ Zufriedenheit, Vertrauen, Akzeptanz

Was verstehen wir unter Wissenschaftsmanagement?

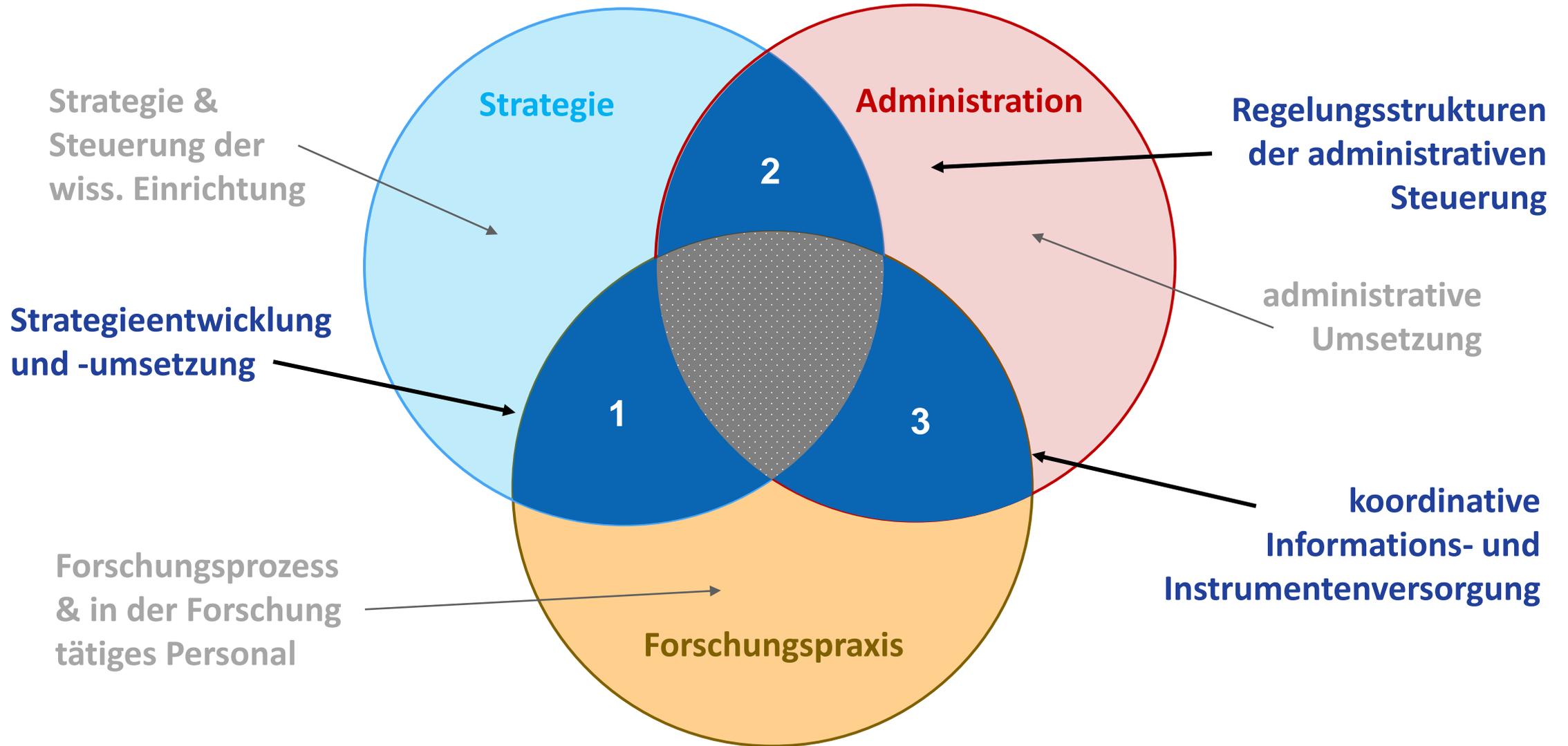
Als Wissenschaftsmanager.innen

werden solche Personen bezeichnet, die als **Expert.innen** an wissenschaftlichen Einrichtungen überwiegend **nicht fachinhaltlich** tätig sind, sondern Prozesse in **Forschung** und **Lehre** sowie die in der **Lehre** und **Forschung** tätigen Personen insbesondere **strategisch-konzeptionell** unterstützen – mit dem Ziel, Qualität in **Lehre** und **Forschung** zu sichern und zu verbessern.

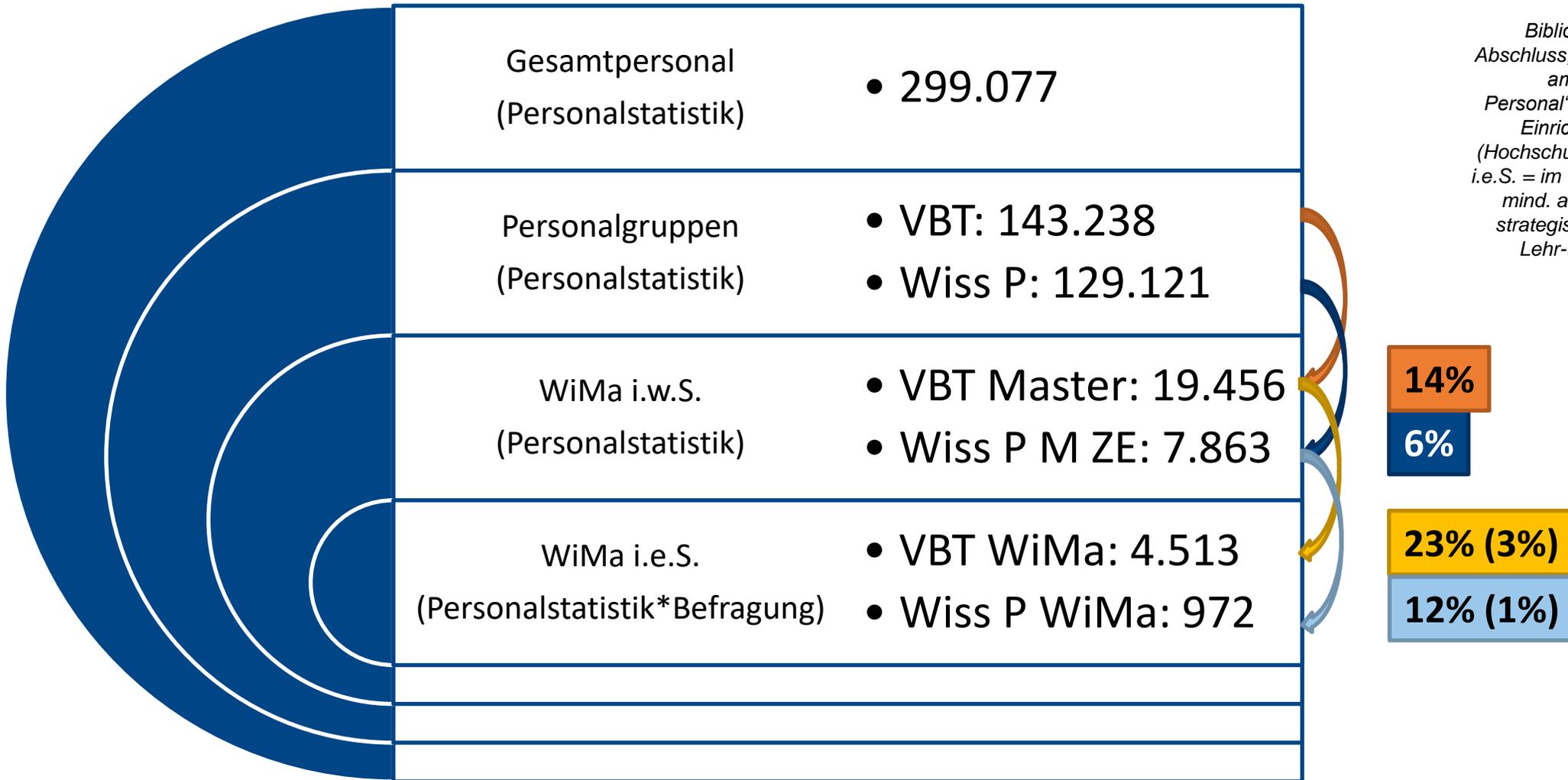
Forschungsbezogenes
Wissenschaftsmanagement

Lehrbezogenes
Wissenschaftsmanagement

Ein analytisches Modell zur Identifikation relevanter Akteure



Ein empirisches Modell zur Quantifizierung relevanter Akteure

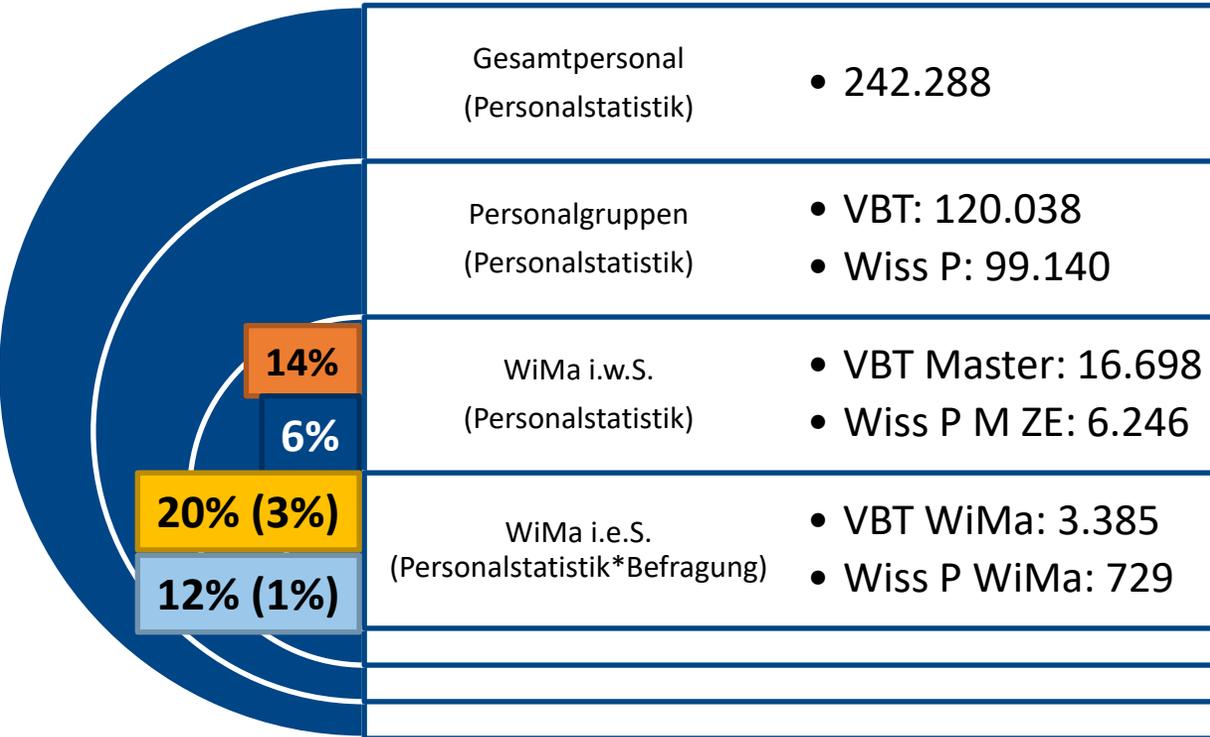


Legende: VBT Master = Personalgruppen der amtlichen Statistik „Verwaltung (V), Bibliotheken (B), Technik (T)“ mit Master-Abschluss; Wiss P M ZE = Personalgruppe der amtlichen Statistik „Wissenschaftliches Personal“ mit Master-Abschluss an „Zentralen Einrichtungen“; i.w.S. = im weiteren Sinne (Hochschulabschluss mind. auf Masterniveau); i.e.S. = im engeren Sinne (Hochschulabschluss mind. auf Masterniveau + Verantwortung für strategisch-konzeptionelle Unterstützung der Lehr- und Forschungsprozesse und darauf bezogenen Ergebnisse)

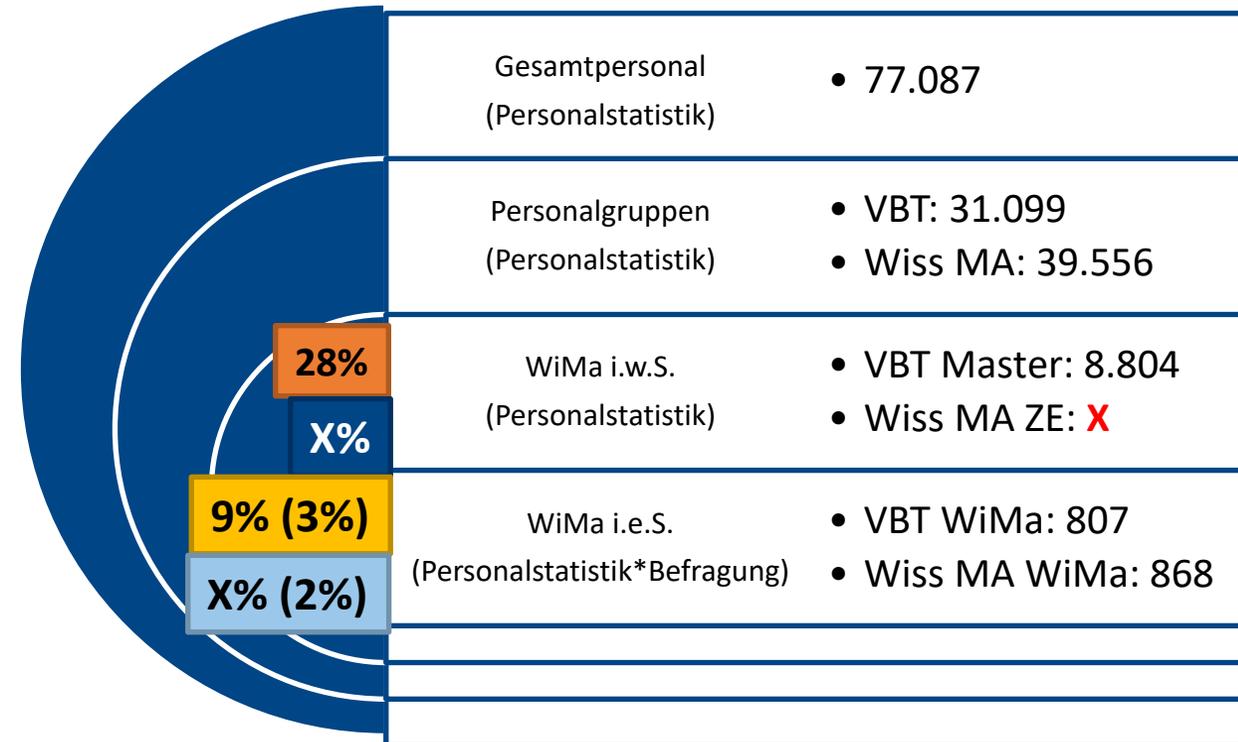
Vorläufige Zahlen!

Ein empirisches Modell zur Quantifizierung relevanter Akteure

Hochschulen



auFE



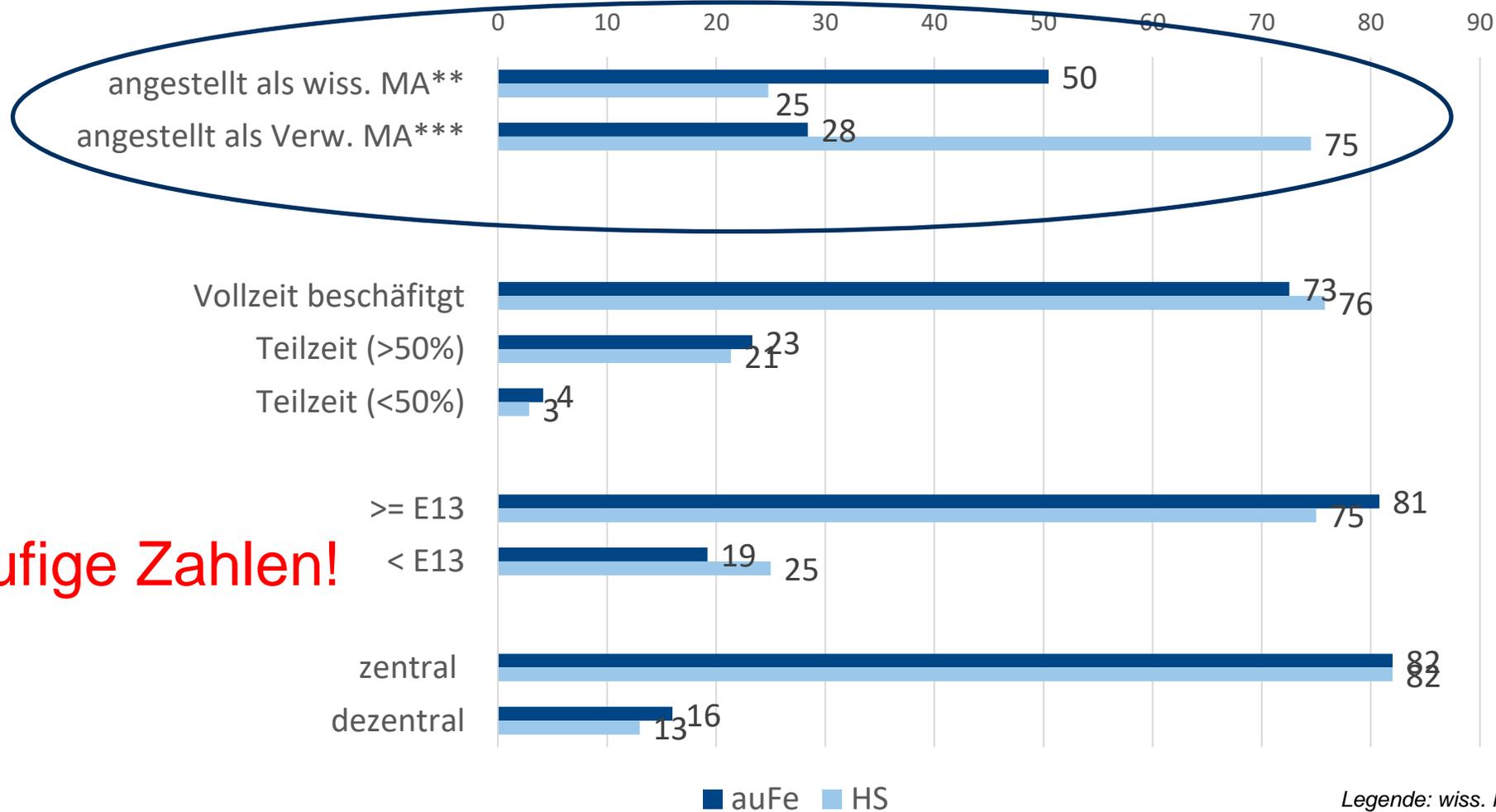
Vorläufige Zahlen!

Legende: VBT Master = Personalgruppen der amtlichen Statistik „Verwaltung (V), Bibliotheken (B), Technik (T)“ mit Master-Abschluss; Wiss P M ZE = Personalgruppe der amtlichen Statistik „Wissenschaftliches Personal“ mit Master-Abschluss an „Zentralen Einrichtungen“; i.w.S. = im weiteren Sinne (Hochschulabschluss mind. auf Masterniveau); i.e.S. = im engeren Sinne (Hochschulabschluss mind. auf Masterniveau + Verantwortung für strategisch-konzeptionelle Unterstützung der Lehr- und Forschungsprozesse und darauf bezogenen Ergebnisse)

Quellen: Personalstatistik = Sonderauswertungen Destatis; Befragung = Online-Erhebung FortBeam (vorläufige Ergebnisse), $N_{HS}=17$, $N_{auFE}=64$; Angaben in VZÄ

Vorläufige Ergebnisse der Befragung

Beschäftigungsbedingungen fbz WiMa HS und auFe (in %)



Vorläufige Zahlen!

Legende: wiss. MA = wissenschaftliche Mitarbeiter.innen;
Verw. MA = Verwaltungsmitarbeiter.innen;
** = $p < 0,05$; *** = $p < 0,01$
Quelle: Online-Erhebung FortBeam (vorläufige Ergebnisse);
 $N_{HS}=17$, $N_{auFE}=64$;

Vorläufige Ergebnisse der Befragung



Anteil...	LEHR- BEZOGEN	FORSCHUNGS- BEZOGEN
der Personen am WiMa insgesamt	44%	42%
des als wissenschaftliche Mitarbeiter beschäftigten WiMa	42%	25%
der auf dezentraler Ebene beschäftigten WiMa	29%	13%
der auf zentraler Ebene beschäftigten WiMa	62%	83%

Vorläufige Zahlen!

Black Box Wissenschaftsmanagement



$\text{auFE VBT}_{\text{Master}} >$
 $\text{HS VBT}_{\text{Master}}$

$\text{auFE VBT}_{\text{Master_bef}} >$
 $\text{HS VBT}_{\text{Master_bef}}$

$\text{Ib WiMa} \triangleq \approx$
 fb WiMa

$\text{Ib WiMa}_{\text{WissMA}} >$
 $\text{fb WiMa}_{\text{WissMA}}$

$\text{Ib WiMa}_{\text{dezentral}} >$
 $\text{fb WiMa}_{\text{dezentral}}$

- Horváth, Péter/Hans-Ulrich Küpper/Mischa Seiter (Hg.) (2013): Strategie, Steuerung und Governance außeruniversitärer Forschungseinrichtungen, Springer Fachmedien, Wiesbaden.
- Joerk, Christiane (2009): Wissenschaftsmanagement in der außeruniversitären Forschung: Diskurs und Praxis an Instituten der Leibniz-Gemeinschaft und der Max-Planck-Gesellschaft, Hagen, URL http://deposit.fernuni-hagen.de/2114/1/Dissertation_Joerk.pdf (1.10.2020).
- Lemmens, Markus/Horváth, Péter/Seiter, Mischa (Hg.) (2017): Wissenschaftsmanagement. Handbuch & Kommentar, Lemmens, Bonn, Berlin.
- NWM, Netzwerk Wissenschaftsmanagement (2020): Wissenschaftsmanagement als Grundlage für strategisches Planen, Handeln und Führen in wissenschaftlichen Einrichtungen, o.O., URL https://netzwerk-wissenschaftsmanagement.de/files/nwm-position_wimgt_als_grundlage_fuer_strat_handeln_2020.pdf (10.5.2021).
- Pasternack, Peer/Sebastian Schneider/Peggy Trautwein/Steffen Zierold (2018): Die verwaltete Hochschulwelt. Reformen, Organisation, Digitalisierung und das wissenschaftliche Personal, BWV Berliner Wissenschafts-Verlag, Berlin, auch unter <https://ebookcentral.proquest.com/lib/gbv/detail.action?docID=5609823> (1.10.2020).
- Schneijderberg, Christian/Merkator, Nadine/Teichler, Ulrich/Kehm, Barbara M. (Hg.) (2013): Verwaltung war gestern. Neue Hochschulprofessionen und die Gestaltung von Studium und Lehre, Campus Verlag, Frankfurt am Main.

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontakt

Justus.Henke@hof.uni-halle.de

Sebastian.Schneider@hof.uni-halle.de

Sylvi.Mauermeister@hof.uni-halle.de



Institut für Hochschulforschung (HoF)
an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg

Collegienstraße 62

06886 Wittenberg

www.hof.uni-halle.de

Projektwebseite:

<https://www.hof.uni-halle.de/projekte/fortbeam/>