



Analyse von hochschulischem Transfer

Widerstände als Kriterien für die Entbürokratisierung von Transfer

Olivia Laska und Robert Aust

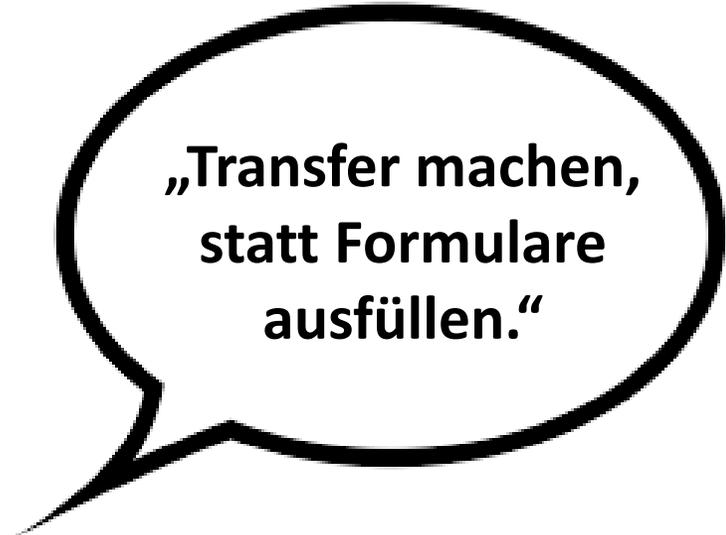
Tagung „Mapping Situational Analysis“

Magdeburg, 14.11.2024

Transfer: gefordert, gefördert und verhindert

Problem: bürokratische Rahmenbedingungen

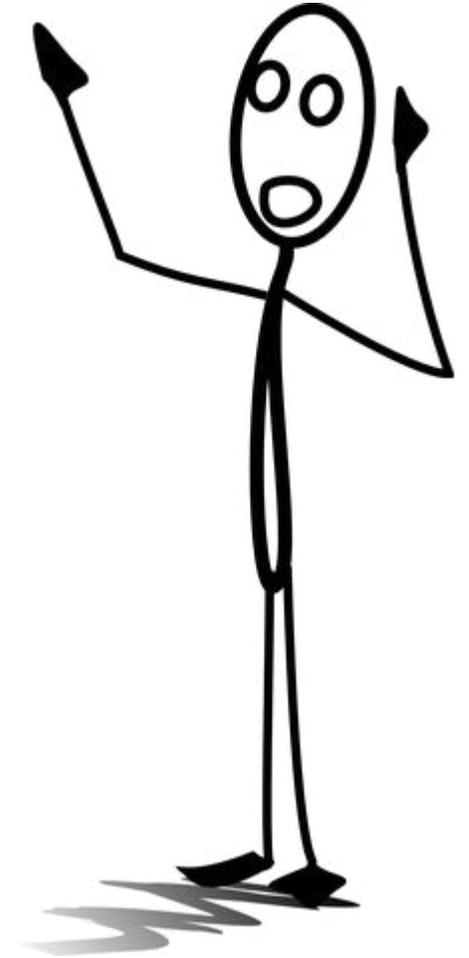
Folgen: Widerstände und damit nicht ausgeschöpfte Potenziale



„Transfer machen,
statt Formulare
ausfüllen.“

- **Z1:** Systematisierung der Widerstände & Transferansinnen
- **Z2:** Ursachenbestimmung und Bearbeitungsmöglichkeiten
- **Z3:** Ansatz für Transferbedingungsmanagement

- **Herausforderung:** vielschichtige Elemente im Wissensaustausch
- **Elemente:** z.B. Diskurse, Akteure, Positionen, Kontroversen, Konfliktlinien, Dokumente
- **Konzept der Situation** (nach Clarke 2015): Ergänzung der & Verschränkung mit QiA
- analytisches Instrument = **Situationsmaps**



Situationsdefinition

Die zu untersuchende Situation umfasst das komplexe Beziehungsgeflecht der Transferpraxis einer deutschen Hochschule. An dieser sind verschiedene **Akteure** (Hochschulleitung, Wissenschaftler.innen, Verwaltungsmitarbeitende, externe Praxispartner.innen, regionale und überregionale Wirtschaft), organisationale Strukturen (Hochschulverwaltung, Transferstellen), **externe wie interne Regularien** (Gesetze, Verordnungen, Richtlinien) und **Praktiken** (Transferaktivitäten, Verwaltungshandeln, Widerstände) in einem sowohl **temporären als auch dauerhaften Arrangement miteinander verwoben**.

Diese Situation ist u.a. gekennzeichnet durch die dynamische Wechselbeziehung zwischen administrativer Regulierung und Transferpraxis, in der sowohl **Spannungen und Widerstände als auch produktive Anpassungen und innovative Lösungswege** entstehen. Die verschiedenen Elemente konstituieren in ihrer wechselseitigen Bedingtheit das „kontextuelle Ganze“ der Transferpraxis, wobei Bürokratie und bürokratische Praxis nicht nur als Hemmnisse, sondern auch als **Ermöglichung und Impulsgeber für die Weiterentwicklung von Transferpraktiken** wirken können.

stufenweises Vorgehen:

1. Strukturen, Akteure, Positionen und Dokumente, Ereignisse
2. Bezüge der Elemente (z.B. Erwähnungen, Kooperationen, Zusammenhänge)
3. Widersprüche und Konfliktlinien (z.B. Transfer-Widerstands-Situationen)
4. Soziale Welten und Arenen



Grundlage für Maps der Fallstudie

Legende

- Interview
- zentrale TF-relevante Strukturen
- zentrale TF-relevante Dokumente

Universität Nordstadt (Fall 3)

Kanal: Third Mission & Entrepreneurship

Transferstrategie (Stand: 2017)

Strategiepapier Third Mission (Stand: 2018)

Rektorin { Prof. Dr. Anna Bergmann

ProRek Studium & Lehre ProRek Forschung & Transfer ProRek III ProRek IV

Stabsstellen der Rektorin {
 Third Mission { Dr. Heike Schmidt (Leitung)
 Presse & Kommunikation
 Veranstaltung & Marketing
 ...

Zentrale Betriebseinheiten {
 Center for Entrepreneurship { Thorsten van Wert
 Gründungsberatung
 Gründungsberater
 ...

Kanzler {
 Dezernat Forschung & Transfer { Dr. Diana Urban (Dezernentin)
 darunter 2 Abteilungen
 ...

Stabsstellen des Kanzlers {
 Stabsstelle Justizariat
 ...

Fakultäten {
 Mathematik & Naturwissenschaften { Prof.in Sarah Hansen
 Schwerpunktprofe...
 Philosophie { Prof. Dr. Michael Schultz
 Universitätsprofessor
 Kirsten Sommer
 gefördert durch...
 WiMi Kunstve...
 Wirtschaftswissenschaften { Prof. Dr. Emma Lang
 Schwerpunktprofes...
 ...

Zentrale wissenschaftliche Einrichtungen {
 Zentrale Einrichtung Muster
 Zentrale Einrichtung Muster
 ...

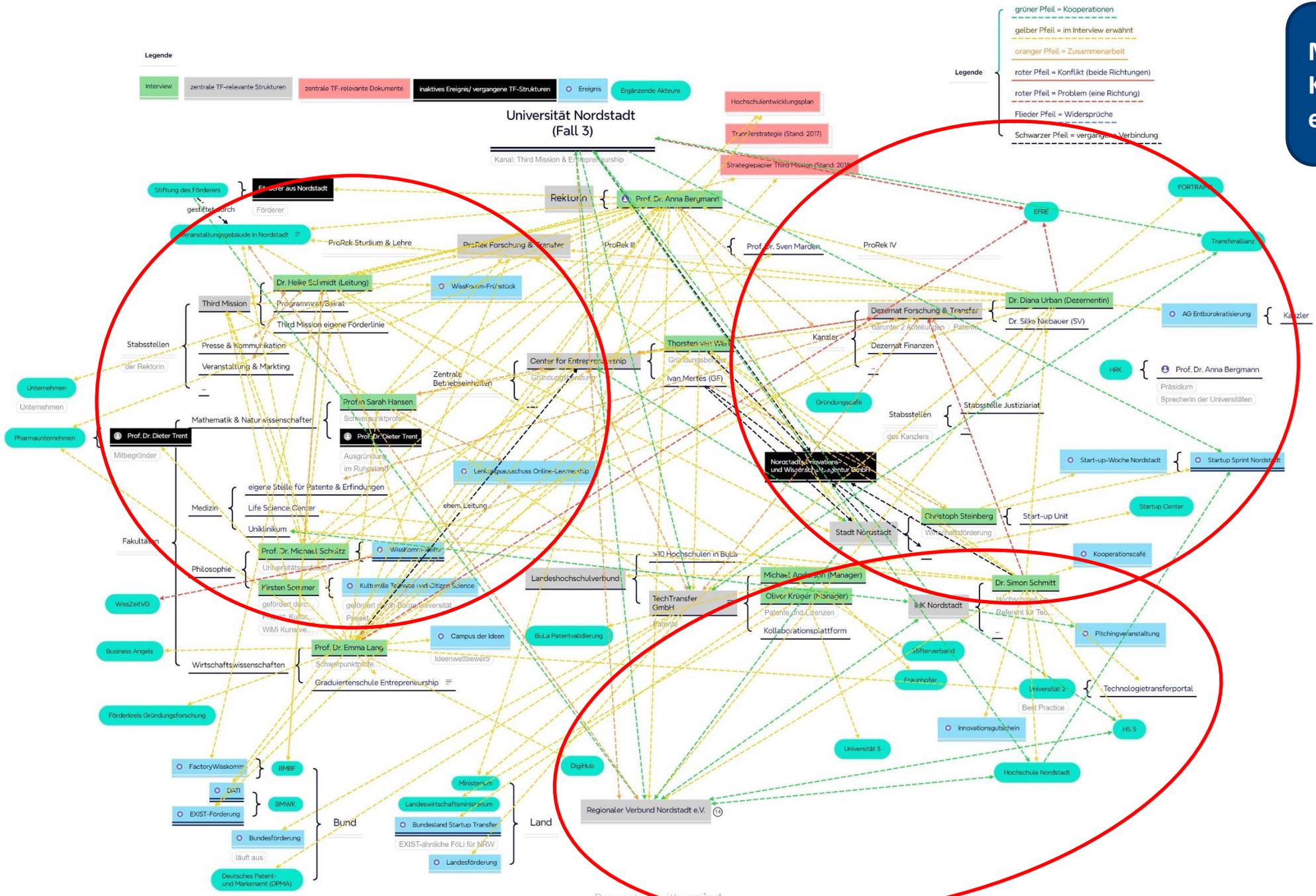
TechTransfer GmbH {
 Michael Anderson (Manager)
 Oliver Krüger (Manager)
 Patente
 ...

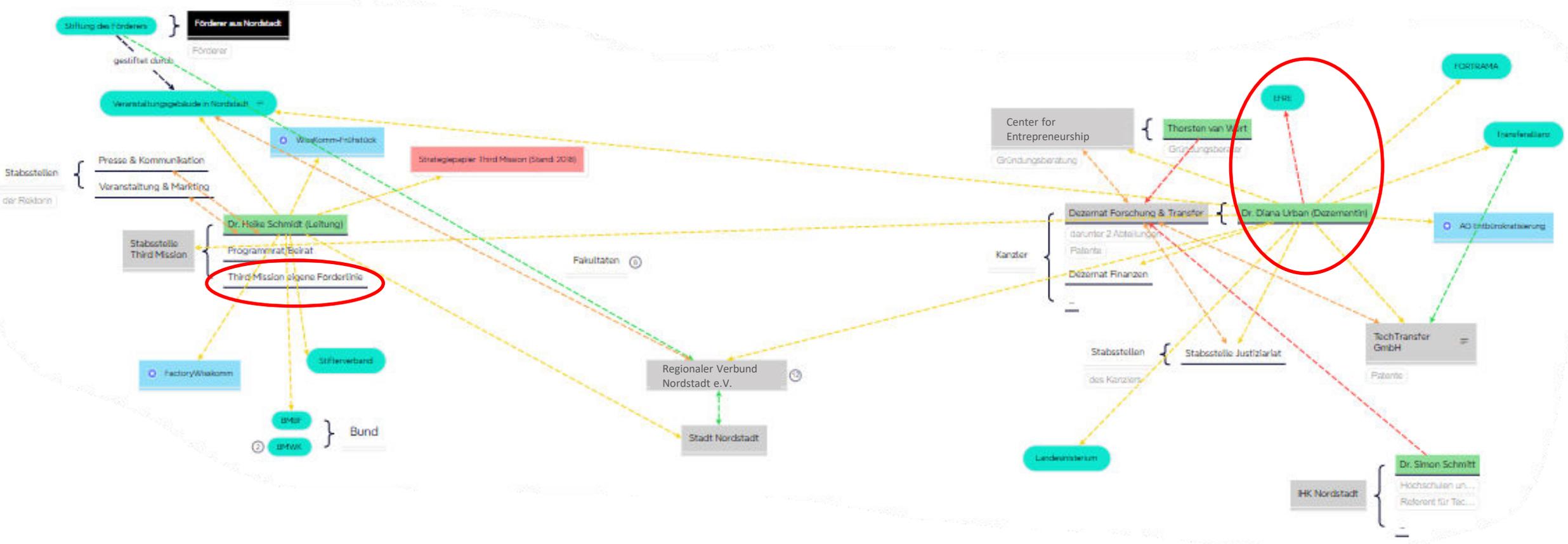
Stadt Nordstadt {
 Christoph Steinberg
 Wirtschaftsförderung
 ...

IHK Nordstadt {
 Dr. Simon Schmitt
 Hochschulen un...
 Referent für Tec...
 ...

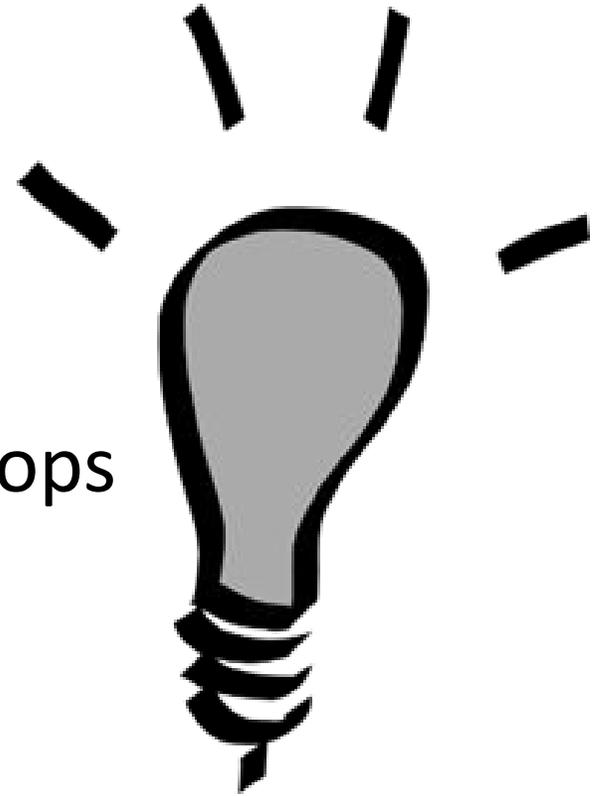
Wissensregion Nordstadt e.V. {
 Dr. Karl Weber (GF)
 ...

Messy Map nach Kodierung aller Interviews einer Fallstudie





- Plausibilität des Ansatzes
- methodische Nachvollziehbarkeit
- Leistungsfähigkeit
- Hinweise und Ratschläge für Mapping Workshops mit Praxisakteuren



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontakt

Olivia.laska@hof.uni-halle.de

Robert.aust@hof.uni-halle.de

Website

<https://www.hof.uni-halle.de/projekte/wiket/>



Institut für Hochschulforschung (HoF)
an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg

Collegienstraße 62

06886 Wittenberg

www.hof.uni-halle.de

