



# Das Projekt WiKET

## Widerstände als Kriterien für die Entbürokratisierung von Transfer

Dr. Justus Henke

Statustagung der BMBF-Förderlinie  
„Forschung zum Wissenstransfer“

Berlin, 5.6.2024

„Regulations are not, per se, ‘good, bad, and ugly’ “

---

(Amoroso et al., 2023)



# Zentrale Begriffe und unser Verständnis

## Transfer

Prozesse des **Wissenstransfers** zwischen Hochschulen und externen Partnern

**Beide Seiten** können Transfergeber und/oder -nehmer sein

## Transferbürokratie

Regulierende **Rahmenbedingungen** für Transferhandeln

Gesetzliche **Regulierungen** & staatliche **Verordnungen**, **Interne Regulierungen**, Kooperationskontrakte (**Verträge, Vereinbarungen**)

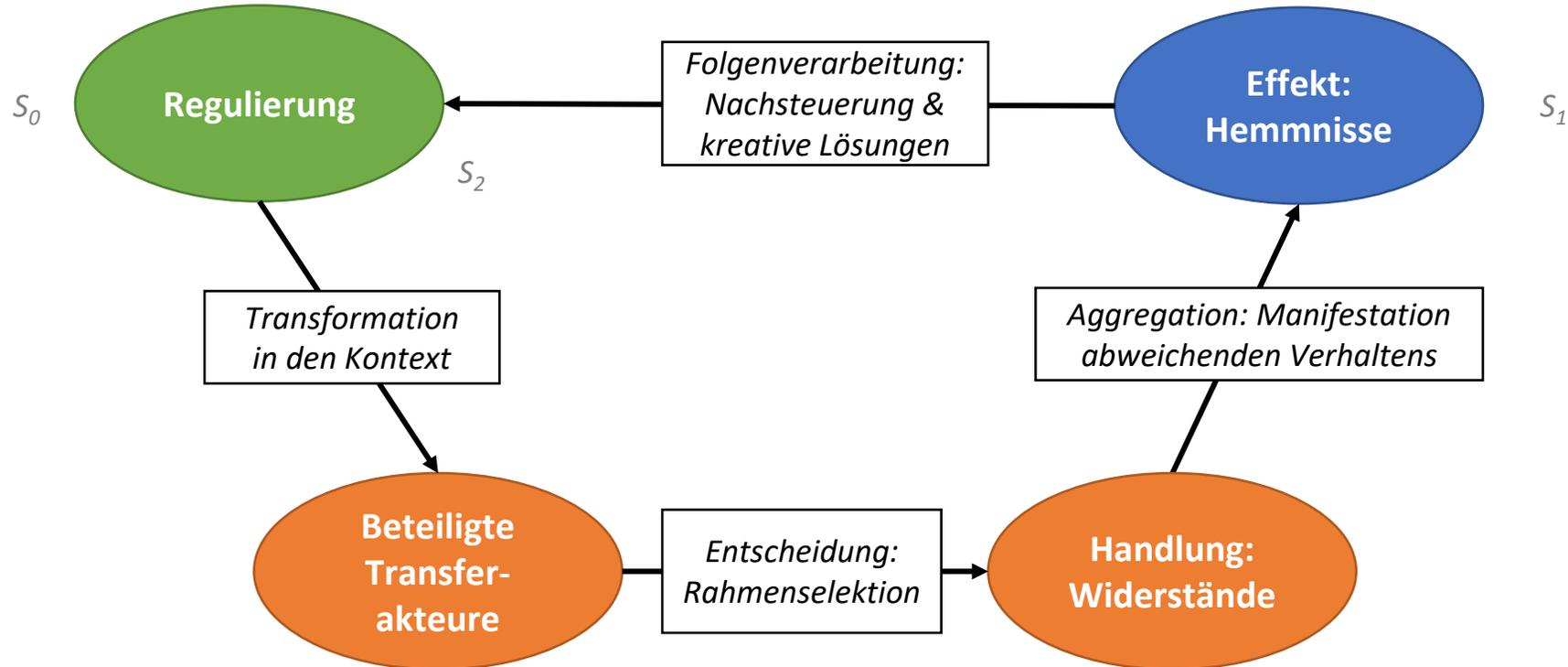
## Transferwiderstände

Individuelles **Abweichen** von regulierten Transferprozessen

**Formen:** Offen/verdeckt, bewusst/unbewusst, aktiv/passiv

# Analytischer Rahmen zur Untersuchung von Transferwiderständen

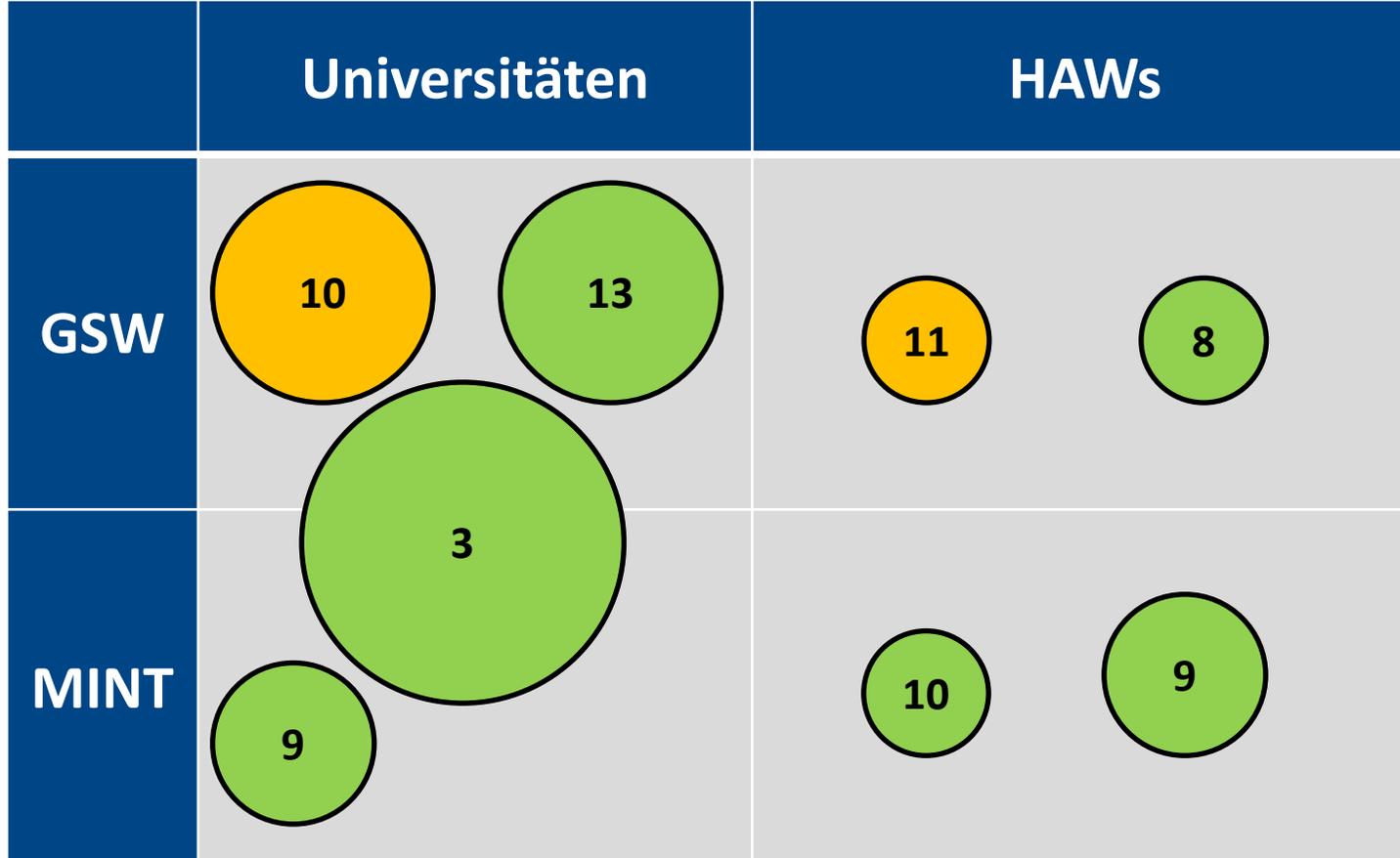
Meso-Ebene/  
Struktur



$S_i$  = Soziale Situation

Quellen: aufbauend auf Konzepten von Esser (1993, 1999) und Coleman (1990); eigene Darstellung

# Kriterien der Fallauswahl und eine Übersicht zu den Fallstudien



8 Größenverhältnisse der Fälle nach Studierendenzahl + Anzahl der Interviewten Personen

eher Ranking-schwach  
 eher Ranking-stark

## Das Wichtigste!

- **Kriteriengestützte Exploration** an allen Hochschulen
- **Sekundäre Kriterien:** Strukturen und Schauseite = **Ranking**
- **Erhebungszeitraum:** 10/2023 – 5/2024
- **Durchführung:** online (Webex), automatisierte Terminbuchung
- **Fälle:** 3 Universitäten, 4 HAWs, 1 Verbund
- **Interviews:** 69 Interviews mit 73 Personen (Leitung, Management/Verwaltung, Wissenschaft, Stakeholder)

## Wichtige Regelungsbereiche



## Wichtige Widerstandsformen





# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Institut für Hochschulforschung (HoF)  
an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg

## Kontakt

justus.henke@hof.uni-halle.de

Collegienstraße 62  
06886 Wittenberg

[www.hof.uni-halle.de](http://www.hof.uni-halle.de)



## Publikationen

Robert Aust / Sebastian Schneider / Justus Henke / Alexander Hönsch (2023): **Auf der Hinterbühne des Erfolgs. Wirksame Kriterien für Entbürokratisierung im hochschulischen Transfer.** WIKET-Lessons-Learned-Paper Nr. 1, Institut für Hochschulforschung (HoF), Halle-Wittenberg. URL: <https://www.hof.uni-halle.de/publikation/wiket-llp1/>

## Referenzen

Amoroso, Sara/Benedikt Herrmann/Alexander S. Kritikos (2023): The role of regulation and regional government quality for high growth firms: The good, the bad, and the ugly (Discussion papers of DIW Berlin), DIW Berlin, German Institute for Economic Research, URL: <https://ideas.repec.org/p/diw/diwwpp/dp2053.html>.



Institut für Hochschulforschung (HoF)  
an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg

- Überall finden sich **dieselben Probleme** und Hürden
- „**Unterwandungen**“ des Transfers = sehr **offen kommuniziert**
- umgehen der **Hoheitsgebiete der Hochschulen** bei „wirtschaftlichen Projekten“: GmbHs, Vereine, An-Institute, ...
- praktische **Handlungstoleranzen**: Korridor für Optimierung ist recht schmal; Entlastungen können trotzdem organisiert werden
- Widerstände und Abweichungen = **produktiv-konstruktive Praktiken**

# Herausforderung: Motivation, Akquise und Zugang zu Fallstudienpartnern



Gatekeeper  
identifizieren

offizielle Anfrage

auskunftsstarke  
Personen

Snowball- bzw.  
theoretical  
Sampling

## Warum ist das wichtig?

- „Widerstand“ erzeugt **Widerstand**
- **Wording:** Hindernisse, Hemmnisse und Barrieren
- Identifikation und Zugang zu **externen Transferakteuren**
- Identifikation von **Problemfeldern**
- **Bandbreite** gewährleisten: Transferformate und Akteure, zentral-dezentral
- nicht nur **Gallionsfiguren** und **Leuchtturmprojekte**