



Regionale Hochschulstrategien: Umsetzungshindernisse und Lösungsansätze

Workshop Entwicklungsperspektiven ostdeutscher Hochschulen im demografischen Wandel

17.4.2013

Zwischenergebnisse der Anspruchsgruppenbefragung

Justus Henke / Peer Pasternack



Umsetzungshindernisse nach Anspruchsgruppen

	Rechtlich	Finanziell	Personell	Strukturell
Hochschulen	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie • Gebäude • Einführung Duale Studiengänge • Durchlässigkeit BA-MA 	<ul style="list-style-type: none"> • Unterfinanzierung • Drittmittelabhängigkeit • geringer Eigenbeitrag der KMUs • Patentverwertung • Beschäftigungsbedingungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit den Ministerien • Mobilisierung der Professoren 	<ul style="list-style-type: none"> • Fehlen von FuE-Kapazitäten der Wirtschaft • Unsichtbarkeit der Hochschule
Verwaltung			Kooperation zwischen Ministerien	<ul style="list-style-type: none"> • Anhaltende Wirtschaftsschwäche • Studentisches Leben
Wirtschaft & Sozialpartner	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie • Handlungsrahmen für Kooperationen 		<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit Hochschulen 	<ul style="list-style-type: none"> • Fachkräftemangel • Eingangsvoraussetzungen Studierende • Kooperationsreichweite steigend
Zivilgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie 	Drittmittelabhängigkeit	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit Hochschulen 	<ul style="list-style-type: none"> • Unkenntnis • Mangelnde Präsenz in der Stadt



Umsetzungshindernisse nach Anspruchsgruppen

	Rechtlich	Finanziell	Personell	Strukturell
Hochschulen	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie • Gebäude • Einführung Duale Studiengänge • Durchlässigkeit BA-MA 	<ul style="list-style-type: none"> • Unterfinanzierung • Drittmittelabhängigkeit • geringer Eigenbeitrag der KMUs • Patentverwertung • Beschäftigungsbedingungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit den Ministerien • Mobilisierung der Professoren 	<ul style="list-style-type: none"> • Fehlen von FuE-Kapazitäten der Wirtschaft • Unsichtbarkeit der Hochschule
Verwaltung			<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation zwischen Ministerien 	<ul style="list-style-type: none"> • Anhaltende Wirtschaftsschwäche • Studentisches Leben
Wirtschaft & Sozialpartner	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie • Handlungsrahmen für Kooperationen 		<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit Hochschulen 	<ul style="list-style-type: none"> • Fachkräftemangel • Eingangsvoraussetzungen Studierende • Kooperationsreichweite steigend
Zivilgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie 	<ul style="list-style-type: none"> • Drittmittelabhängigkeit 	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit Hochschulen 	<ul style="list-style-type: none"> • Unkenntnis • Mangelnde Präsenz in der Stadt

Umsetzungshindernisse nach Anspruchsgruppen

	Rechtlich	Finanziell	Personell	Strukturell
Hochschulen	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie • Gebäude • Einführung Duale Studiengänge • Durchlässigkeit BA-MA 	<ul style="list-style-type: none"> • Unterfinanzierung • Drittmittelabhängigkeit • geringer Eigenbeitrag der KMUs • Patentverwertung • Beschäftigungsbedingungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit den Ministerien • Mobilisierung der Professoren 	<ul style="list-style-type: none"> • Fehlen von FuE-Kapazitäten der Wirtschaft • Unsichtbarkeit der Hochschule
Verwaltung			<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation zwischen Ministerien 	<ul style="list-style-type: none"> • Anhaltende Wirtschaftsschwäche • Studentisches Leben
Wirtschaft & Sozialpartner	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie • Handlungsrahmen für Kooperationen 		<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit Hochschulen 	<ul style="list-style-type: none"> • Fachkräftemangel • Eingangsvoraussetzungen Studierende • Kooperationsreichweite steigend
Zivilgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie 	<ul style="list-style-type: none"> • Drittmittelabhängigkeit 	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit Hochschulen 	<ul style="list-style-type: none"> • Unkenntnis • Mangelnde Präsenz in der Stadt



Umsetzungshindernisse nach Anspruchsgruppen

	Rechtlich	Finanziell	Personell	Strukturell
Hochschulen	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie • Gebäude • Einführung Duale Studiengänge • Durchlässigkeit BA-MA 	<ul style="list-style-type: none"> • Unterfinanzierung • Drittmittelabhängigkeit • geringer Eigenbeitrag der KMUs • Patentverwertung • Beschäftigungsbedingungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit den Ministerien • Mobilisierung der Professoren 	<ul style="list-style-type: none"> • Fehlen von FuE-Kapazitäten der Wirtschaft • Unsichtbarkeit der Hochschule
Verwaltung			<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit den Ministerien 	<ul style="list-style-type: none"> • Anhaltende Wirtschaftsschwäche • Studentisches Leben
Wirtschaft & Sozialpartner	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie • Handlungsrahmen für Kooperationen 		<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit Hochschulen 	<ul style="list-style-type: none"> • Fachkräftemangel • Eingangsvoraussetzungen Studierende • Kooperationsreichweite steigend
Zivilgesellschaft	<ul style="list-style-type: none"> • Bürokratie 	<ul style="list-style-type: none"> • Drittmittelabhängigkeit 	<ul style="list-style-type: none"> • Kooperation mit Hochschulen 	<ul style="list-style-type: none"> • Unkenntnis • Mangelnde Präsenz in der Stadt



- „bezüglich regionaler Fokussierung müssen wir in Personen (Köpfe) denken, nicht in Strukturen“
- „Verträge müssen gelebt werden“
- „Fachhochschulen sind langfristig vielleicht doch das bessere Modell“
- „Das eigene Wertesystem der universitären Forscher ist ein Hemmnis für regionale Kooperationen“
- „Mehr Freiheit, weniger Reglementierung“

<i>Hürden</i> <i>Ziele</i>	Rechtlich	Finanziell	Personell	Strukturell
Ressourcen gewinnen	<ul style="list-style-type: none"> Übertragung Gebäude an Hochschule 	<ul style="list-style-type: none"> Fördertöpfe besser ausstatten Selbstvermarktung von Patenten und Lizenzen 	<ul style="list-style-type: none"> Stiftungsprofessuren 	
Strukturen schaffen		<ul style="list-style-type: none"> Netzwerke und Forschungscluster ausbauen Kooperationsverträge abschließen 	<ul style="list-style-type: none"> Verwaltungsstelle für Drittmittel Zentrale Anlaufstelle oder Prorektor für Kooperationen 	<ul style="list-style-type: none"> Gründerzentren & Enterprise Hubs Ausbau von Lehrstühlen mit Regionalbezug Konzentration auf Innenstadt
Prozesse optimieren		<ul style="list-style-type: none"> Bürokratie bei Verwaltung von Drittmitteln abbauen 	<ul style="list-style-type: none"> Berufung nach regionalen Kriterien Mobilisierung von Professoren Regelmäßiger Austausch auf allen Ebenen 	<ul style="list-style-type: none"> Kommunikation mit Partnern Öffentlichkeitsarbeit Annäherung von Forschung & Lehre an regionale Wirtschaft

Ziele \ Hürden	Rechtlich	Finanziell	Personell	Strukturell
Ressourcen gewinnen	<ul style="list-style-type: none"> Übertragung Gebäude an Hochschule 	<ul style="list-style-type: none"> Fördertöpfe besser ausstatten Selbstvermarktung von Patenten und Lizenzen 	<ul style="list-style-type: none"> Stiftungsprofessuren 	
Strukturen schaffen		<ul style="list-style-type: none"> Netzwerke und Forschungscluster ausbauen Kooperationsverträge abschließen 	<ul style="list-style-type: none"> Verwaltungsstelle für Drittmittel Zentrale Anlaufstelle oder Prorektor für Kooperationen 	<ul style="list-style-type: none"> Gründerzentren & Enterprise Hubs Ausbau von Lehrstühlen mit Regionalbezug Konzentration auf Innenstadt
Prozesse optimieren		<ul style="list-style-type: none"> Bürokratie bei Verwaltung von Drittmitteln abbauen 	<ul style="list-style-type: none"> Berufung nach regionalen Kriterien Mobilisierung von Professoren Regelmäßiger Austausch auf allen Ebenen 	<ul style="list-style-type: none"> Kommunikation mit Partnern Öffentlichkeitsarbeit Annäherung von Forschung & Lehre an regionale Wirtschaft

Ziele \ Hürden	Rechtlich	Finanziell	Personell	Strukturell
Ressourcen gewinnen	<ul style="list-style-type: none"> Übertragung Gebäude an Hochschule 	<ul style="list-style-type: none"> Fördertöpfe besser ausstatten Selbstvermarktung von Patenten und Lizenzen 	<ul style="list-style-type: none"> Stiftungsprofessuren 	
Strukturen schaffen		<ul style="list-style-type: none"> Netzwerke und Forschungscluster ausbauen Kooperationsverträge abschließen 	<ul style="list-style-type: none"> Verwaltungsstelle für Drittmittel Zentrale Anlaufstelle oder Prorektor für Kooperationen 	<ul style="list-style-type: none"> Gründerzentren & Enterprise Hubs Ausbau von Lehrstühlen mit Regionalbezug Konzentration auf Innenstadt
Prozesse optimieren		<ul style="list-style-type: none"> Bürokratie bei Verwaltung von Drittmitteln abbauen 	<ul style="list-style-type: none"> Berufung nach regionalen Kriterien Mobilisierung von Professoren Regelmäßiger Austausch auf allen Ebenen 	<ul style="list-style-type: none"> Kommunikation mit Partnern Öffentlichkeitsarbeit Annäherung von Forschung & Lehre an regionale Wirtschaft

Ziele \ Hürden	Rechtlich	Finanziell	Personell	Strukturell
Ressourcen gewinnen	<ul style="list-style-type: none"> Übertragung Gebäude an Hochschule 	<ul style="list-style-type: none"> Fördertöpfe besser ausstatten Selbstvermarktung von Patenten und Lizenzen 	<ul style="list-style-type: none"> Stiftungsprofessuren 	
Strukturen schaffen		<ul style="list-style-type: none"> Netzwerke und Forschungscluster ausbauen Kooperationsverträge abschließen 	<ul style="list-style-type: none"> Verwaltungsstelle für Drittmittel Zentrale Anlaufstelle oder Prorektor für Kooperationen 	<ul style="list-style-type: none"> Gründerzentren & Enterprise Hubs Ausbau von Lehrstühlen mit Regionalbezug Konzentration auf Innenstadt
Prozesse optimieren		<ul style="list-style-type: none"> Bürokratie bei Verwaltung von Drittmitteln abbauen 	<ul style="list-style-type: none"> Berufung nach regionalen Kriterien Mobilisierung von Professoren Regelmäßiger Austausch auf allen Ebenen 	<ul style="list-style-type: none"> Kommunikation mit Partnern Öffentlichkeitsarbeit Annäherung von Forschung & Lehre an regionale Wirtschaft

Zielkonflikte

Unterfinanzierung

Hochschulimmobilien

Selbstvermarktung Patente/Lizenzen

Netzwerke

Förderprogramme =

Projektförderung

Stiftungsprofessuren

FuE-Orientierung

Regionale Ausrichtung

Innenstadtkonzentration

Steigerung der **Heterogenität**

Spezialisten

 **Neue Aufgaben**wahrnehmung

 Hochschulen **hochbaufähig?**

 **Administrationslast**

 Kooperations**bürokratie**

 Bedarf an **nachhaltigen**
Handlungsansätzen

 **Strukturfestlegungen**

 **Angebots-Nachfrage**-Differenzen

 **Überregionale** Reputation

 Bisherige **Investitionen**

 Studienerfolg

 **Generalisten**



- Welchen Anteil haben **Kooperationsstrukturen** und **-verträge** am Erfolg von Maßnahmen?
- Zusammenhang zwischen regionalen Aktivitäten und **produktivem Umgang** mit **demografischem Wandel**?
- Welche Rolle spielt **persönliches Engagement**, und wie kann dieses gefördert werden?
- Wie kann die Hochschule in der Stadt und im öffentlichen Leben **präserter werden**?