

Vertragsförmige Vereinbarungen in der externen Hochschulsteuerung

Karsten König/Yvonne Anger/Janine Hoffmann:

Vertragsförmige Vereinbarungen in der externen Hochschulsteuerung. Bundesweite Übersicht.

Institut für Hochschulforschung Wittenberg. Mai 2010

Seit 1997 werden in der Hochschulsteuerung "vertragsförmige Vereinbarungen", also Hochschulpakete, Zielvereinbarungen und Hochschulverträge zwischen Landesregierungen und Hochschulen als Steuerungsinstrument auf der Ebene Staat-Hochschule eingesetzt. Vertragsförmige Vereinbarungen (Kontraktmanagement) sind gegenwärtig neben der leistungsorientierten Mittelverteilung und den Globalhaushalten eine wichtige Säule der Hochschulsteuerung nach dem sogenannten "neuen Steuerungsmodell" (NSM) oder "new public management" (NMP). Ein wesentliches Prinzip dieses Modells sind transparente Verfahren, weswegen es sinnvoll erscheint, die Vereinbarungen zwischen Landesregierungen und Hochschulen und möglichst auch die dazugehörigen Ergebnisberichte zu veröffentlichen. Auf den folgenden Seiten sind alle öffentlich zugänglichen Vereinbarungen sowie Ergebnisberichte (bisher nur Berlin und Bremen) nach Bundesländern sortiert dokumentiert und so weit wie möglich als Download bereitgestellt.

Wir sind bemüht, die Entwicklung in Deutschland möglichst genau zu verfolgen. Trotz größter Sorgfalt ist jedoch nicht auszuschließen, dass die Zusammenstellung Fehler enthält oder nicht vollständig ist. Dies gilt vor allem für die Länder, in denen die Vereinbarungen nicht zentral, sondern nur sporadisch von einzelnen Hochschulen veröffentlicht werden. Wir übernehmen deshalb keine Gewähr für Inhalte oder die Inhalte der von uns zitierten Internetseiten. Wir freuen uns über Hinweise, die zur Verbesserung dieser Zusammenstellung beitragen.

Übersicht über die jeweils aktuellsten vertragsförmigen Vereinbarungen und veröffentlichten Ergebnisberichte der Bundesländer

Die Dokumente der einzelnen Hochschulen und ältere Vereinbarungen können über die einzelnen Länderberichte (s.o.) abgerufen werden

	Jahr / Laufzeit	Ort (Beispiel)	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
Bundesebene	2007-2020	-	Hochschulpakt 2020	Download	http://cdl.niedersachsen.de/blob/images/C38317268_L20.pdf
Baden-Württemberg	2007-2014	-	Solidarpakt II	Download	http://mwk.baden-wuerttemberg.de/fileadmin/pdf/hochschulen/Solidarpakt_II.pdf
Baden-Württemberg	2004-2006	Freiburg	Zielvereinbarung über Medienentwicklung	Download	http://www.newmedia.uni-freiburg.de/Profil/zv.html
Bayern	2009-2013	Würzburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_wuerzburg.pdf
Bayern	2009-2013	Würzburg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_Wuerzburg.pdf
Bayern	2009-2013	-	Innovationsbündnis	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/innovationsbuendnis_2013.pdf

Berlin	2010-2013	Berlin	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertragg_udk_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertragg_udk_27_10.pdf
Berlin	2007	Berlin	Leistungsberichte der Berliner Hochschulen zum Jahr 2007 einschließlich Mittelbemessung (ohne Medizin)	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/hochschulpolitik/leistungenberichte/leistungsbericht_2007.pdf
Brandenburg	2007-2010	-	Hochschulpakt II	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1494.de/Hochschulpakt07.pdf
Brandenburg	2010-2012	Potsdam	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_FHPotsdam.pdf
Bremen	2007-09	Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontrakt%202007-09%20HSB.pdf
Bremen	2006	Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontraktbericht%202006%20Uni.pdf
Hamburg	2002-2005	-	Zukunftspakt	Download	nicht mehr online verfügbar
Hamburg	2010	Hamburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/2071376/data/zlv-uke-2010.pdf
Hessen	2006-2010	Darmstadt	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfcb17f51b4f7b9fa0d746c2c7944909
Hessen	2011-2015	-	Hochschulpakt	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?uid=2b676244-f1e6-9014-4b94-61bf5aa60dfa
Mecklenburg-Vorpommern	2006-2010	Greifswald	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-greifswald.de/fileadmin/mediapool/5_informieren/zielvereinbarung.pdf
Niedersachsen	2005-2008	Oldenburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-oldenburg.de/praesidium/studium/lehre/download/Endfassung-05.09.05_mit_Unterschrift.pdf
Niedersachsen	2006-2010	-	Innovationspakt	Download	http://cdl.niedersachsen.de/blob/images/C13758052_L20.pdf
NRW	2002-2009	-	Ergänzung zum Qualitätspakt	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/Qualitaetspakt/Erklaerung.html
NRW	2000-2009	-	Qualitätspakt	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/Qualitaetspakt/Qualitaetspakt.html
NRW	2007-2010	Aachen	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_RWTH_AC.pdf
Rheinland-Pfalz	2003-2007	Kaiserlautern	Zielvereinbarung	Download	-
Saarland	2008-2010	Saarbrücken	Zielvereinbarung	Download	http://archiv.uni-saarland.de/mediadb/org

					anisation/prasidium/ziel-leistvb-II.pdf
Sachsen	2004-2010	Dresden	Entwicklungsvereinbarung	Download	http://www.smwk.sachsen.de/elemente/dateien/dokumente_entwicklungsvereinbarung_htw_dresden.pdf
Sachsen	2003-2010	-	Vereinbarung über die Entwicklung bis 2010	Download	-
Sachsen-Anhalt	2006-2010	Anhalt	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_HAh.pdf
Schleswig-Holstein	2009-2013	Kiel	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-kiel.de/sy/mitteilungen/zielvereinbarung-cau-2009-2013.pdf
Thüringen	2007-2011	-	Rahmenvereinbarung II	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/hochschule/rahmenvereinbarungii.pdf
Thüringen	2008-2011	Erfurt	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/leistungsvereinbarung/ue-zlv-2008-2011.pdf

Weitere Ergebnisse aus der Forschung am Institut für Hochschulforschung Wittenberg

Zur Analyse von vertragsförmigen Vereinbarungen können außerdem die folgenden Dokumente auf der Webseite des Instituts für Hochschulforschung abgerufen werden:

Stock, Manfred unter Mitarbeit von Robert D. Reisz und Karsten König (2009): Politische Steuerung und Hochschulentwicklung unter föderalen Bedingungen. Stand der Forschung und theoretisch-methodologische Vorüberlegungen für eine empirische Untersuchung. 41 S. Arbeitsbericht 4/2009. http://www.hof.uni-halle.de/dateien/ab_4_2009.pdf

König, Karsten (2009): Hierarchie und Kooperation - Die zwei Seelen einer Zielvereinbarung zwischen Staat und Hochschule. In: Bogumil, Jörg/Heinze, Rolf G. (Hg.): Neue Steuerung von Hochschulen. Eine Zwischenbilanz. Berlin: Sigma Verlag, S. 29-44.

Kahlert, Heike / Burkhardt, Anke / Myrrhe, Ramona (2008): Gender Mainstreaming im Rahmen der Zielvereinbarungen an den Hochschulen Sachsens-Anhalts: Zwischenbilanz und Perspektiven. 119 S. http://www.hof.uni-halle.de/dateien/ab_2_2008.pdf

König, Karsten/Quaißer, Gunther (2007): Hochschulsteuerung und Entwicklungsplanung. In: Pasternack, Peer (Hrsg.): Stabilisierungsfaktoren und Innovationsagenturen. Die ostdeutschen Hochschulen und die zweite Phase des Aufbau Ost. Leipzig: Institut für Hochschulforschung, Wittenberg, S. 97-139

König, Karsten (2007): Kooperation wagen - 10 Jahre Hochschulesteuerung durch vertragsförmige Vereinbarungen. Hof-Arbeitsbericht 1/2007. 116 S. http://www.hof.uni-halle.de/dateien/ab_1_2007.pdf

König, Karsten (Hg.)(2006): Verwandlung durch Verhandlung. Kontraktsteuerung im Hochschulsektor. (=die hochschule 2/2006), Wittenberg.
Download: http://www.hof.uni-halle.de/journal/texte/06_2/dhs2006_2.pdf

Pasternack, Peer (2005). Politik als Besuch. Bielefeld, Unversitätsverlag Webler.

König, Karsten/Schmidt, Susanne/Kley, Tobias (2003): Zielvereinbarungen und Verträge zur externen Hochschulsteuerung in Deutschland, bundesweite Übersicht zu Universitäten, Fachhochschulen und Kunsthochschulen. Institut für Hochschulforschung, Wittenberg: <http://www.hof.uni-halle.de/steuerung/vertrag.htm>. (Überarbeitet Oktober 2004, Aktualisiert bis Juni 2005)

Diese Webseite enthält zusätzlich zu den hier dokumentierten vertragsförmigen Vereinbarungen auch einen strukturierten Überblick und grobe Inhaltsangaben zu ausgewählten Dokumenten aus allen Bundesländern.

Ausgewählte Literaturhinweise zu vertragsförmigen Vereinbarungen im Hochschulbereich

Berthold, Christian; von Stuckrad, Thimo; Gabriel, Gösta: Zwei Jahre Hochschulpakt 2020 (1.Phase) - Eine Halbzeitbilanz - 16 Länderberichte zu Herausforderungen, Maßnahmen und (Miss-)Erfolgen , Gütersloh, 113 Seiten, [Download](http://www.che.de/downloads/CHE_AP118_Laenderberichte_Hochschulpakt.pdf).
http://www.che.de/downloads/CHE_AP118_Laenderberichte_Hochschulpakt.pdf
(18.5.2010)

Breitbach, Michael (2009): Empfehlungen zur Gestaltung von Steuerungssystemen auf der Ebene Land/Hochschule. Arbeitskreis der deutschen Universitätskanzler(innen) Leistungsorientierte Mittelverteilung und Zielvereinbarungen. [http://www.uni-kanzler.de/fileadmin/Dateien/UAK1_Publikation-1\(1\).pdf](http://www.uni-kanzler.de/fileadmin/Dateien/UAK1_Publikation-1(1).pdf)

Degethoff de Campos, Heidi, Sigrid Haase, u.a. (2002). Zielvereinbarungen als Instrument erfolgreicher Gleichstellungspolitik. Kirchlinteln, Hoffmann & Hoyer.

Fedrowitz, Jutta, Erhard Krasny, u.a. (1999). Hochschulen und Zielvereinbarungen - neue Perspektiven der Autonomie. Gütersloh.

Hanft, Anke (2000). Hochschulen Managen? Zur Reformierbarkeit der Hochschulen nach Managementprinzipien. Neuwied, Luchterland.

Ebcinoğlu, Fatma / Jaeger, Michael / Leszczensky, Michael (2008): Evaluation der Sächsischen Hochschulvereinbarung : Gutachten im Auftrag des Sächsischen Staatsministeriums für Wissenschaft und Kunst.
<http://www.studieren.sachsen.de/download/Evaluationsbericht.pdf>

Jaeger, Michael, Michael Leszczensky, u.a. (2005). Formelgebundene Mittelvergabe und Zielvereinbarungen als Instrumente der Budgetierung an deutschen Universitäten: Ergebnisse einer bundesweiten Befragung. Hannover, Hochschul-Informationssystem.
http://www.his.de/pdf/pub_kia/kia200513.pdf

Kehm, Barbara und Ute Lanzendorf (2006). Reforming University Governance. Changing Conditions for Research in Four European Countries. Bonn, Lemmens Verlag.

Kracht, Stefan (2006). Das neue Steuerungsmodell im Hochschulbereich. Zielvereinbarungen im Spannungsverhältnis zwischen Konsens und hierarchischem Verwaltungsaufbau. Baden-Baden, Nomos Verlagsgesellschaft.

Müller, Ulrich und Frank Ziegele (2003). Zielvereinbarungen zwischen Hochschulen und Staat in Nordrhein-Westfalen. Erfahrungen und Zukunftsperspektiven. Gütersloh, Centrum für Hochschulentwicklung.

Nickel, Sigrun (2007). Partizipatives Management von Universitäten. Zielvereinbarungen. Leitungsstrukturen. Staatliche Steuerung. München und Mering, Rainer Hampp Verlag.

Schmuck, Sebastian (2010). Zielvereinbarungen im Hochschulbereich. Berlin, Wissenschaftsverlag.

Uerpmann, Robert (1999). Rechtsfragen von Vereinbarungen zwischen Universität und Staat. JZ / Juristenzeitung. 13/1999: 644-653.

Wottawa, Heinrich (2001). Qualitätsmanagement durch Zielvereinbarungen. Evaluation universitärer Lehre - Zwischen Qualitätsmanagement und Selbstzweck. C. Spiel. Münster: 151-164.

Ziegele, Frank (2002). Reformansätze und Perspektiven der Hochschulsteuerung in Deutschland. Beiträge zur Hochschulforschung. Heft 3: 106-121.

(Erste Auflage: 2007)

Aktualisiert: 25.05.2010
Mitarbeit: Niklas Hartwich
Institut für Hochschulforschung (HoF)
an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg
Collegienstraße 62 * 06886 Lutherstadt Wittenberg
Telefon: 03491/466-211 * Sekretariat: 03491/466-254 * Telefax: 03491/466-255
koenig@hof.uni-halle.de * <http://www.hof.uni-halle.de/>

Landesebene Deutschland: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Bund und Ländern

Bund und Länder haben 2007 einen Hochschulvertrag abgeschlossen, in dem finanzielle Zuschüsse des Bundes für die erwartete hohe Zahl von Studierenden ab 2011 vereinbart werden. Die Länder verpflichten sich entsprechend neue Studienplätze aufzubauen (Westdeutschland) bzw. Studienplätze nicht abzubauen (Ostdeutschland). In einzelnen Bundesländern (Bayern, Schleswig-Holstein) wurden die Vereinbarungen dieses Paktes durch zusätzliche Vereinbarungen zwischen Staat und Hochschulen umgesetzt.

In dem Pakt für "Forschung und Innovation" 2007 vereinbarten Bund und Bundesländer, den institutionell geförderten Wissenschafts- und Forschungsorganisationen sowie der DFG finanzielle Planungssicherheit zu garantieren und die finanziellen Zuwendungen jährlich um mindestens 3 % zu steigern. 2010 wurde in einem neuen Pakt vereinbart, die Zuwendungen von 2011 bis 2015 jeweils um 5% zu steigern.

Jahr / Laufzeit	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2011-15	Pakt für Forschung und Innovation - Fortschreibung 2011 - 2015	Download	http://www.gwk-bonn.de/fileadmin/Papers/PFI-2011-2015.pdf
2009	Beschluss der Regierungschefs von Bund und Ländern vom 4. Juni 2009	Download	http://www.gwk-bonn.de/fileadmin/Papers/Beschluss-RegChefs-04-06-2009.pdf
2008	Pakt für Forschung und Innovation - Monitoring-Bericht 2008	Download	http://www.gwk-bonn.de/fileadmin/Papers/Monitoring-Bericht-PFI-2008.pdf
2007	Pakt für Forschung und Innovation - Monitoring-Bericht 2007	Download	http://www.gwk-bonn.de/fileadmin/Papers/Monitoring-Bericht-PFI-2007.pdf
2007-2010	Pakt für Forschung und Innovation	Download	http://www.gwk-bonn.de/fileadmin/Papers/pakt_fuer_forschung_und_innovation.pdf
2007-2020	Hochschulpakt 2020	Download	http://cdl.niedersachsen.de/blob/images/C38317268_L20.pdf

Baden-Württemberg: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

[Zurück zur Länderübersicht](#)

Baden-Württemberg hat 1997 als erstes Bundesland einen Hochschulpakt (Solidarpakt) abgeschlossen. In diesem Pakt wurde den Universitäten für 10 Jahre finanzielle Planungssicherheit garantiert. Im Gegenzug verpflichteten sich die Universitäten zu deutlichen Stellenkürzungen. 2007 wurde ein neuer Pakt bis 2014 verabschiedet. Seit 2004 werden mit einzelnen Hochschulen Zielvereinbarungen abgeschlossen, diese sind jedoch weitgehend nicht veröffentlicht.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
-----------------	-----	------------	----------	----------	---

2007-2014			Solidarpakt II	Download	http://mwk.baden-wuerttemberg.de/fileadmin/pdf/hochschulen/Solidarpakt_II.pdf
2004-2006	Freiburg	Albert-Ludwigs-Universität	Zielvereinbarung über Medienentwicklung	Download	http://www.newmedia.uni-freiburg.de/Profil/zv.html
2007-2006			Solidarpakt	Download	http://www.bawue.gew.de/Der_Solidarpakt_mit_den_Universitaeten_1997-2007.html

Bayern: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

[Zurück zur Länderübersicht](#)

In Bayern wurde im Mai 2005 ein "Innovationsbündnisses Hochschule 2008" unterzeichnet. Dieser sieht die Umschichtung von Stellen in einen Innovationsfonds, die Überarbeitung eines "hochschulübergreifenden Optimierungskonzepts" vor und garantiert den Hochschulen Planungssicherheit bis 2008 sowie dreistellige Millionenbeträge aus dem "Investitionsprogramm Zukunft Bayern". 2006 und 2009 wurden individuelle Zielvereinbarungen zwischen allen einzelnen Hochschulen und dem Ministerium abgeschlossen. Außerdem wurden Kooperationsvereinbarungen zwischen einzelnen Hochschulen unterzeichnet. 2009 wurden Zielvereinbarungen mit einer Laufzeit bis 2013 sowie Sonderzielvereinbarungen zum Hochschulausbau ebenfalls mit einer Laufzeit bis 2013 abgeschlossen.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2009-2013	-	-	Innovationsbündnis	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/innovation_sbuendnis_2013.pdf
2009-2013	Augsburg	Universität Augsburg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_Augsburg.pdf
2009-2013	Bamberg	Universität Bamberg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_Bamberg.pdf
2009-2013	Bayreuth	Universität Bayreuth	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_Bayreuth.pdf
2009-2013	Erlangen-Nürnberg	Universität Erlangen-Nürnberg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_Erlangen_Nuernberg.pdf
2009-2013	München	Ludwig-Maximilians-Universität München	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_LMU.pdf
2009-2013	München	Technische Universität München	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_TUM.pdf
2009-2013	Passau	Universität Passau	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_Passau.pdf

2009-2013	Regensburg	Universität Regensburg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_Regensburg.pdf
2009-2013	Würzburg	Universität Würzburg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_Wuerzburg.pdf
2009-2013	Amberg-Weiden	Hochschule Amberg-Weiden	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Amberg_Weiden.pdf
2009-2013	Ansbach	Hochschule Ansbach	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Ansbach.pdf
2009-2013	Aschaffenburg	Hochschule Aschaffenburg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Aschaffenburg.pdf
2009-2013	Augsburg	Hochschule Augsburg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Augsburg.pdf
2009-2013	Coburg	Hochschule Coburg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Coburg.pdf
2009-2013	Deggendorf	Hochschule Deggendorf	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Deggendorf.pdf
2009-2013	Hof	Hochschule Hof	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Hof.pdf
2009-2013	Ingolstadt	Hochschule Ingolstadt	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Ingolstadt.pdf
2009-2013	Kempten	Hochschule Kempten	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Kempten.pdf
2009-2013	Landshut	Hochschule Landshut	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Landshut.pdf
2009-2013	München	Hochschule München	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Muenchen.pdf
2009-2013	Neu-Ulm	Hochschule Neu-Ulm	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Neu_Ulm.pdf
2009-2013	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Hochschule Nürnberg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Nuernberg.pdf
2009-2013	Regensburg	Hochschule Regensburg	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Regensburg.pdf
2009-2013	Rosenheim	Hochschule Rosenheim	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Rosenheim.pdf
2009-2013	Weihenstephan	Hochschule Weihenstephan-Triesdorf	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Weihenstephan.pdf
2009-2013	Würzburg-Schweinfurt	Hochschule Würzburg-Schweinfurt	Sonder-ZV zum HS-Ausbau	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zielvereinbarung_FH_Wuerzburg_Schweinfurt.pdf
2009-2013	Augsburg	Universität Augsburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_augsburg.pdf
2009-2013	Bamberg	Universität Bamberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_bamberg.pdf
2009-2013	Bayreuth	Universität Bayreuth	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_bayreuth.pdf

2009-2013	Erlangen-Nürnberg	Universität Erlangen-Nürnberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_erlangen_nuernberg.pdf
2009-2013	München	Ludwig-Maximilians-Universität München	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_LMU.pdf
2009-2013	München	Technische Universität München	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_TUM.pdf
2009-2013	Passau	Universität Passau	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_passau.pdf
2009-2013	Regensburg	Universität Regensburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_regensburg.pdf
2009-2013	Würzburg	Universität Würzburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_uni_wuerzburg.pdf
2009-2013	Amberg-Weiden	Hochschule Amberg-Weiden	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_amberg_weiden.pdf
2009-2013	Ansbach	Hochschule Ansbach	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_ansbach.pdf
2009-2013	Aschaffenburg	Hochschule Aschaffenburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_aschaffenburg.pdf
2009-2013	Augsburg	Hochschule Augsburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_augsburg.pdf
2009-2013	Coburg	Hochschule Coburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_coburg.pdf
2009-2013	Deggendorf	Hochschule Deggendorf	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_deggendorf.pdf
2009-2013	Hof	Hochschule Hof	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_hof.pdf
2009-2013	Ingolstadt	Hochschule Ingolstadt	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_ingolstadt.pdf
2009-2013	Kempten	Hochschule Kempten	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_kempten.pdf
2009-2013	Landshut	Hochschule Landshut	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_landshut.pdf
2009-2013	München	Hochschule München	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_muenchen.pdf
2009-2013	Neu-Ulm	Hochschule Neu-Ulm	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_neu_ulm.pdf
2009-2013	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Hochschule Nürnberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_nuernberg.pdf
2009-2013	Regensburg	Hochschule Regensburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_regensburg.pdf
2009-2013	Rosenheim	Hochschule Rosenheim	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_rosenheim.pdf
2009-2013	Weihenstephan	Hochschule Weihenstephan-Triesdorf	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_weihenstephan.pdf

2009-2013	Würzburg-Schweinfurt	Hochschule Würzburg-Schweinfurt	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/Hochschule/pdf/zv09_FH_wuerzburg_schweinfurt.pdf
2006-2008	Würzburg	Bayerischen Julius-Maximilians-Universität Würzburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_wuerzburg.pdf
2006-2008	Amberg-Weiden	Fachhochschule Amberg-Weiden	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_amberg-weiden.pdf
2006-2008	Ansbach	Fachhochschule Ansbach	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_ansbach.pdf
2006-2008	Aschaffenburg	Fachhochschule Aschaffenburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_aschaffenburg.pdf
2006-2008	Augsburg	Fachhochschule Augsburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_augsburg.pdf
2006-2008	Coburg	Fachhochschule Coburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_coburg.pdf
2006-2008	Deggendorf	Fachhochschule Deggendorf	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_deggendorf.pdf
2006-2008	Ingolstadt	Fachhochschule Ingolstadt	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_ingolstadt.pdf
2006-2008	Kempten	Fachhochschule Kempten	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_kempten.pdf
2006-2008	Landshut	Fachhochschule Landshut	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_landshut.pdf
2006-2008	München	Fachhochschule München	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_muenchen.pdf
2006-2008	Neu-Ulm	Fachhochschule Neu-Ulm	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_neu-ulm.pdf
2006-2008	Regensburg	Fachhochschule Regensburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_regensburg.pdf
2006-2008	Rosenheim	Fachhochschule Rosenheim	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_rosenheim.pdf
2006-2008	Weihenstephan	Fachhochschule Weihenstephan	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_weihenstephan.pdf
2006-2008	Würzburg-Schweinfurt	Fachhochschule Würzburg-Schweinfurt	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_wuerzburg-schweinfurt_mit_anlagen.pdf
2006-2008	Hof	Fachhochschule Hof	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_hof.pdf
2006-2008	Erlangen-Nürnberg	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_erlangen-nuernberg.pdf
2006-2008	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_fh_nuernberg.pdf

2006-2008	München	Ludwig-Maximilians-Universität München	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_muenchenimu.pdf
2006-2008	Bamberg	Otto-Friedrich-Universität-Bamberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_bamberg.pdf
2006-2008	München	Technische Universität München	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_muenchen_tu.pdf
2006-2008	München	TU München, Uni München	Kooperationsvereinbarungen	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_muenchen_koop.pdf
2006-2008	Bayreuth, Erlangen-Nürnberg, Würzburg, Bamberg	Uni Bayreuth, Uni Erlangen-Nürnberg, Uni Bamberg, Uni Würzburg	Kooperationsvereinbarungen	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_franken_koop.pdf
2006-2008	Passau, Regensburg	Uni Passau, Uni Regensburg	Kooperationsvereinbarungen	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_ostbayern_koop.pdf
2006-2008	Augsburg	Universität Augsburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_augsburg.pdf
2006-2008	Bayreuth	Universität Bayreuth	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_bayreuth_neu.pdf
2006-2008	Passau	Universität Passau	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_passau.pdf
2006-2008	Regensburg	Universität Regensburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_zv_uni_regensburg.pdf
2005-2008			Innovationsbündnis	Download	http://www.stmwfk.bayern.de/downloads/hs_innovationsbueundnis_hochschule_2008_u.pdf

Berlin: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschule

Während in Baden-Württemberg und Niedersachsen 1997 globale Pakte abgeschlossen wurden, war Berlin das erste Land, das Verträge mit allen Hochschulen einzeln vereinbarte. Die Verträge des Jahres 1997 waren mit deutlichen Einsparungen verknüpft und wurden von den Hochschulen nur widerstrebend unterschrieben, ersparten ihnen jedoch in den beiden darauf folgenden Jahren trotz der Finanzkrise in Berlin weitere Kürzungen. Die Verträge wurden 1999 fortgeschrieben und im Jahr 2002 um eine externe leistungsbezogene Mittelverteilung von zunächst 6% und inzwischen 25% der Haushaltssumme ergänzt. Ab 2008 sollen 30% der Haushaltsmittel über die leistungsbezogene Mittelverteilung zugewiesen werden. Die Verträge wurden zunächst mit den Universitäten und Fachhochschulen abgeschlossen, die Kunsthochschulen erhielten 2003 ebenfalls Verträge. Zuletzt wurden Zielvereinbarungen für die Jahre 2010 bis 2013 abgeschlossen.

Berlin hat regelmäßig Ergebnisberichte zu den Hochschulverträgen veröffentlicht.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
-----------------	-----	------------	----------	----------	---

2010-2013	Berlin	Freie Universität Berlin	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_fu_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_fu_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Humboldt-Universität Berlin	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_hu_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_hu_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Technische Universität Berlin	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_tu_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_tu_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Universität der Künste Berlin	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_udk_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_udk_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Hochschule für Musik „Hanns Eisler“	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_hfm_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_hfm_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Kunsthochschule Berlin (Weißensee)	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_khb_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_khb_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Hochschule für Schauspielkunst „Ernst Busch“	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_hfs_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_hfs_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Fachhochschule für Technik und Wirtschaft Berlin	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_hfw_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_hfw_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Beuth-Hochschule für Technik Berlin	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_beuth_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_beuth_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Fachhochschule für Sozialarbeit und Sozialpädagogik „Alice Salomon“	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_ash_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_ash_27_10.pdf
2010-2013	Berlin	Fachhochschule für Wirtschaft und Recht	Hochschulvertrag	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/rechtsvorschriften/hochschulvertraege/vertrag_hwr_27_10.pdf?start&ts=1265878679&file=vertrag_hwr_27_10.pdf
2007	Berlin	-	Leistungsberichte der Berliner Hochschulen zum Jahr 2007 einschließlich Mittelbemessung (ohne Medizin)	Download	http://www.berlin.de/imperia/md/content/sen-wissenschaft/hochschulpolitik/leistungsberichte/leistungsbericht_2007.pdf
2006-2009	Berlin	Anlage zu den Verträgen 2006-2009	Anlage	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8Anlage1bis4allerVertraege.pdf
2006-2009	Berlin	Fachhochschule für Technik und Wirtschaft	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragFHTW.pdf
2006-2009	Berlin	Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragFHVR.pdf
2006-2009	Berlin	Fachhochschule für Wirtschaft	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragFHW.pdf
2006-2009	Berlin	Fachhochschule für Sozialarbeit u. Sozialpädagogik 'Alice Salomon'	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragASFH.pdf

2006-2009	Berlin	Freie Universität Berlin	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragFU.pdf
2006-2009	Berlin	Hochschule für Musik 'Hanns Eisler'	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragHfM.pdf
2006-2009	Berlin	Hochschule für Schauspielkunst 'Ernst Busch'	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragHfS.pdf
2006-2009	Berlin	Humboldt-Universität	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragHU.pdf
2006-2009	Berlin	Kunsthochschule Weißensee	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragKHB.pdf
2006-2009	Berlin	Technische Fachhochschule	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragTFH.pdf
2006-2009	Berlin	Technische Universität	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragTU.pdf
2006-2009	Berlin	Universität der Künste	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/8VertragUdK.pdf
2006	Berlin	-	Leistungsberichte der Berliner Hochschulen zum Jahr 2006 einschließlich Mittelbemessung (ohne Medizin)	Download	https://www.berlin.de/imperia/md/content/senwissenschaft/hochschulpolitik/leistungsberichte/leistungsbericht_2006.pdf
2005	Berlin	-	Leistungsberichte der Berliner Hochschulen zum Jahr 2005 einschließlich Mittelbemessung (ohne Medizin)	Download	https://www.berlin.de/imperia/md/content/senwfk/pdf-dateien/hochschulpolitik/leistungsbericht_2005_nachjourfixe_incl_anlagen.pdf
2004	Berlin	-	Leistungsberichte der Berliner Hochschulen zum Jahr 2004 einschließlich Mittelbemessung (ohne Medizin)	Download	http://www.science.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/0_politische_anfragen/Gesamt_Leist_21_10_04.pdf
2003-2005	Berlin	Änderungs- und Ergänzungsvertrag zu den Hochschulverträgen 2003-2005 (Unis und FH)	Änderungsvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/Aenderungsvertrag2507.pdf
2003-2005	Berlin	Anlage zu den Verträgen 2003-2005 zur leistungsbezogenen Mittelverteilung	Anlage	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/Anlage1Vertraege.pdf
2003-2005	Berlin	Fachhochschule für Technik und Wirtschaft	Hochschulvertrag (2001 unterzeichnet)	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7FHTWvertragNeuIA.pdf

2003-2005	Berlin	Fachhochschule für Verwaltung und Rechtspflege	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/VertragFHVR.pdf
2003-2005	Berlin	Fachhochschule für Wirtschaft	Hochschulvertrag (2001 unterzeichnet)	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7FWHvertragNeuIA.pdf
2003-2005	Berlin	Freie Universität Berlin	Hochschulvertrag (2001 unterzeichnet)	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7FUvertragNeuIA.pdf
2003-2005	Berlin	Hochschule der Künste	Hochschulvertrag (2001 unterzeichnet)	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7HdKvertragNeuIA.pdf
2003-2005	Berlin	Hochschule der Künste: Änderungs- und Ergänzungsvertrag zu den Hochschulverträgen 2003-2005	Änderungsvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7_03_AenderungsvertragUdKneu.pdf
2003-2005		Hochschule für Musik	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7_03_VertragHfMneu.pdf
2003-2005	Berlin	Hochschule für Schauspielkunst	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7_03_VertragHfSneu.pdf
2003-2005	Berlin	Humboldt-Universität	Hochschulvertrag (2001 unterzeichnet)	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7HUvertrag.pdf
2003-2005	Berlin	Kunsthochschule Weißensee	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7_03_VertragKHBneu.pdf
2003-2005	Berlin	Technische Fachhochschule	Hochschulvertrag	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7TFHvertragNeuIA.pdf
2003-2005	Berlin	Technische Universität	Hochschulvertrag (2001 unterzeichnet)	Download	http://senwisskult.berlin.de/2_hochschulen/inhalt/2_hochpolitik/3_vertraege/7TUvertragNeuIA.pdf
2001-2002	Berlin	Technische Universität (für die beiden anderen Universitäten ähnlich)	Hochschulvertrag (1999 unterzeichnet)	Download	http://www.ee.tu-berlin.de/fbv/Hochschulvertrag.html
1997-2000	Berlin	Humboldt-Universität (für die beiden anderen Universitäten ähnlich)	Hochschulvertrag	Download	

Brandenburg: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

Im Dezember 2003 hat die Landesregierung Zielvereinbarungen für die Jahre 2004 bis 2006 mit den Hochschulen abgeschlossen. Im Februar 2004 wurde zusätzlich ein Hochschulpakt verabschiedet, der den Hochschulen Planungssicherheit bis 2006 garantiert. Seit 2004 ist eine leistungsorientierte Mittelverteilung wirksam. 95% der

Mittel werden nach Indikatoren verteilt, davon 75% nach Regelstudienzeit und Professuren, 20% nach Leistungsindikatoren. 3% der Mittel sind für Sondertatbestände reserviert und 2% werden über Zielvereinbarungen ausgegeben. Gegenwärtig gelten Zielvereinbarungen mit einer Laufzeit von 2010 bis 2012 und damit die dritte Generation von vertragsförmigen Vereinbarungen in Brandenburg.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2007 - 2010	-	-	Hochschulpakt II	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1494.de/Hochschulpakt07.pdf
2010 - 2012	Potsdam	Universität Potsdam	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_UniPotsdam.pdf
2010 - 2012	Cottbus	Brandenburgische Technische Universität Cottbus	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_BTUCB.pdf
2010 - 2012	Frankfurt/Oder	Europa-Universität Viadrina Frankfurt/Oder	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_Viadrina.pdf
2010 - 2012	Potsdam-Babelsberg	Hochschule für Film und Fernsehen „Konrad Wolf“	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_HSFF.pdf
2010 - 2012	Brandenburg	Fachhochschule Brandenburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_FHBRB.pdf
2010 - 2012	Eberswalde	Fachhochschule Eberswalde	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1491.de/ZV_FHEberswalde.pdf
2010 - 2012	Lausitz	Fachhochschule Lausitz	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_HSLausitz.pdf
2010 - 2012	Potsdam	Fachhochschule Potsdam	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_FHPotsdam.pdf
2010 - 2012	Wildau	Technische Fachhochschule Wildau	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/media/lbm1.a.1491.de/ZV_THWildau.pdf
2007 - 2009	Cottbus	Brandenburgische Technische Universität	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/BTUZiel07.pdf
2007 - 2009	Frankfurt (Oder)	Europa-Universität Viadrina	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/EUVZiel07.pdf
2007 - 2009	Brandenburg	Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/FHBZiel07.pdf
2007 - 2009	Eberswalde	Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/FHEZiel07.pdf
2007 - 2009	Lausitz	Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/FHLZiel07.pdf
2007 - 2009	Potsdam	Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/FHPZiel07.pdf
2007 - 2009	Potsdam	Hochschule für Film und Fernsehen	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/HFFZiel07.pdf

2007 - 2009	Wildau	Technische Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/TFHWZiel07.pdf
2007 - 2009	Potsdam	Universität	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwfk.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.1494.de/UPZiel07.pdf
2004 - 2006	Brandenburg		Pakt	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/Hochschulpakt.pdf
2004 - 2006	Cottbus	Brandenburgische Technische Universität	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVBTU.pdf
2004 - 2006	Frankfurt (Oder)	Europa- Universität Viadrina	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVEUV.pdf
2004 - 2006	Lausitz	Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVFHL.pdf
2004 - 2006	Brandenburg	Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVFHB.pdf
2004 - 2006	Eberswalde	Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVFHE.pdf
2004 - 2006	Potsdam	Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVFHP.pdf
2004 - 2006	Potsdam	Hochschule für Film und Fernsehen	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVHFF.pdf
2004 - 2006	Wildau	Technische Fachhochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVTFHW.pdf
2004 - 2006	Potsdam	Universität	Zielvereinbarung	Download	http://www.brandenburg.de/media/1494/ZVUNIP.pdf

Bremen: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

In Bremen wurde eine Rahmenvereinbarung für die Jahre 1998-2004 zwischen dem Ministerium und allen Hochschulen geschlossen. Sie enthält eine feste finanzielle Zusage für diesen Zeitraum. Als Gegenleistung für diese Planungssicherheit verpflichten sich die Hochschulen zur Durchführung von Sparmaßnahmen und Umsetzung des Hochschulgesamtplanes (HGP III).

Im Jahr 2000 wurden erstmals Kontrakte mit den vier Hochschulen abgeschlossen und für den aktuellen Kontrakt 2002/03 wurde eine neue, für alle Hochschulen einheitliche neue Struktur der Kontrakte erarbeitet. Dabei werden die Leistungen der Hochschulen in 5 Leistungsbereiche (z.T. weiter unterteilt in Leistungsgruppen) aufgeteilt und jeweils mittelfristige, kurzfristige quantitative und kurzfristige inhaltliche Ziele vereinbart. 2004 wurden für die Jahre 2004 und 2005 Kontrakte und für das Jahr 2006 Ergänzungen vereinbart. Damit wurde von der vorgesehenen zweijährigen Laufzeit abgewichen, da 2007 eine Überarbeitung des Wissenschaftsplanes abgewartet werden sollte. Für 2005 wurden (bundesweit) erstmals Kontraktberichte für jede einzelne Hochschule im Netz zugänglich gemacht. 2006 wurden neue Kontrakte und dann 2007 Kontrakte mit einer Laufzeit von 3 Jahren verabschiedet.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2007 - 2009	Bremen	Universität Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontrakt%202007-09%20Uni.pdf
2007 - 2009	Bremen	Hochschule für Künste Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontrakt%202007-09%20HfK.pdf
2007 - 2009	Bremen	Hochschule Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontrakt%202007-09%20HSB.pdf
2007 - 2009	Bremerhaven	Hochschule Bremerhaven	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontrakt%202007-09%20HSBrh.pdf
2007 - 2009	Bremen	Staats – und Universitätsbibliothek Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontrakt%202007-09%20SuUB.pdf
2007 - 2009	Bremen	Studentenwerk Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontrakt%202007-09%20Stw.pdf
2006	Bremen	Universität Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontraktbericht%202006%20Uni.pdf
2006	Bremen	Hochschule für Künste Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontraktbericht%202006%20HfK.pdf
2006	Bremen	Hochschule Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontraktbericht%202006%20HSB.pdf
2006	Bremerhaven	Hochschule Bremerhaven	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontraktbericht%202006%20HSBrh.pdf
2006	Bremen	Staats – und Universitätsbibliothek Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontraktbericht2006.pdf
2006	Bremen	Studentenwerk Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontraktbericht%20%202006%20Stw.pdf
2006	Bremen	Universität Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/kontrakt_uni_2006.pdf

2006	Bremen	Hochschule für Künste Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/kontrakt_hfk_2006.pdf
2006	Bremen	Hochschule Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/kontrakt_hs_hb_2006.pdf
2006	Bremerhaven	Hochschule Bremerhaven	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/Kontraktbericht%202006%20HSBrh.pdf
2006	Bremen	Staats - und Universitätsbibliothek Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/kontrakt_suub_2006.pdf
2006	Bremen	Studentenwerk Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/fastmedia/13/kontrakt_stw_2006.pdf
2006	Bremen	Hochschule Bremen	Ergänzung zum Kontrakt 04/05	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_hs_brhv_2006.pdf
2006	Bremen	Hochschule Bremerhaven	Ergänzung zum Kontrakt 04/05	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_hs_hb_2006.pdf
2006	Bremen	Hochschule für Künste	Ergänzung zum Kontrakt 04/05	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_hfk_2006.pdf
2006	Bremen	Staats- und Universitätsbibliothek	Ergänzung zum Kontrakt 04/05	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_suub_2006.pdf
2006	Bremen	Studentenwerk Bremen	Ergänzung zum Kontrakt 04/05	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_stw_2006.pdf
2006	Bremen	Universität Bremen	Ergänzung zum Kontrakt 04/05	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_uni_2006.pdf
2005	Bremen	Hochschule Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontraktbericht_hs_hb.pdf
2005	Bremerhaven	Hochschule Bremerhaven	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontraktbericht_hs_brhv.pdf
2005	Bremen	Hochschule für Künste	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontraktbericht_hfk.pdf
2005	Bremen	Staats- und Universitätsbibliothek	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontraktbericht_suub.pdf

2005	Bremen	Studentenwerk Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontraktbericht_stw.pdf
2005	Bremen	Universität Bremen	Kontraktbericht	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontraktbericht_uni.pdf
2004 - 2005	Bremen	Hochschule Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_hs_hb.pdf
2004 - 2005	Bremen	Hochschule Bremerhaven	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_hs_brhv.pdf
2004 - 2005	Bremen	Hochschule für Künste	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_hfk.pdf
2004 - 2005	Bremen	Staats- und Universitätsbibliothek	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_suub.pdf
2004 - 2005	Bremen	Studentenwerk Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_studentenwerk.pdf
2004 - 2005	Bremen	Universität Bremen	Kontrakt	Download	http://www.bildung.bremen.de/sfb/wissen/kontrakt_uni.pdf
2002 - 2003	Bremen	Hochschule Bremen	Kontrakt	Download	http://www.hof.uni-halle.de/steuerung/vertrag.htm
2002 - 2003	Bremerhaven	Hochschule Bremerhaven	Kontrakt	Download	http://www.hof.uni-halle.de/steuerung/vertrag.htm
2002 - 2003	Bremen	Hochschule für Künste	Kontrakt	Download	http://www.hof.uni-halle.de/steuerung/vertrag.htm
2002 - 2003	Bremen	Universität Bremen	Kontrakt	Download	http://www.hof.uni-halle.de/steuerung/vertrag.htm

Hamburg: Übersicht der abgeschlossenen Zielvereinbarungen- und Leistungsvereinbarungen

In Hamburg werden seit 1999 Ziel- und Leistungsvereinbarungen (ZLV) mit den Hochschulen abgeschlossen. Der erste Durchlauf wurde als Testphase verstanden und das Konzept für das Jahr 2002 präzisiert. Dabei wurden die Vereinbarungen wesentlich kürzer gestaltet und zahlreiche Teilziele nicht mehr in die Vereinbarungen aufgenommen. Ziel der Modernisierung war es, die Quantifizierbarkeit und Messbarkeit der Vereinbarungen sicherzustellen, da sich die bisherigen ZLV in wesentlichen Teilen auf dem Niveau von Absichtsbekundungen bewegten, die Erreichung der vereinbarten Ziele jedoch nicht überprüfbar waren. Zudem soll mit den neuen ZLV 2002 im Zuge der stärkeren Autonomisierung der Hochschulen der staatliche Steuerungsanspruch auf eine strategische Zielsteuerung (d.h. möglichst keine Maßnahmen) begrenzt werden.

Die Zielvereinbarungen von 2002 wurden für 2003 fortgeschrieben. Gleichzeitig wurde ein Modell der leistungs- und belastungsorientierten Mittelvergabe entwickelt, das in Zukunft Bestandteil der Hochschulverträge sein soll. In einem 2002 zusätzlich verabschiedeten Qualitätspakt verpflichteten sich die Hochschulen zur Mitarbeit bei umfassenden Strukturreformen, wogegen ihnen bis 2005 finanzielle Planungssicherheit

auf dem Kaufkraftniveau von 2002 zugesichert wird. 2004 und seit 2007 wurden jährlich neue Zielvereinbarungen unterzeichnet.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2010	Hamburg-Eppendorf	Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/2071376/data/zlv-uke-2010.pdf
2009	Hamburg	Universität Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/609180/data/zlv-uhh-2009.pdf
2009	Hamburg-Eppendorf	Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/609182/data/zlv-uke-2009.pdf
2009	Hamburg	Hochschule für angewandte Wissenschaften Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/609168/data/zlv-haw-2009.pdf
2009	Hamburg-Harburg	Technische Universität Hamburg-Harburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/609178/data/zlv-tuhh-2009.pdf
2009	Hamburg	HafenCity Universität Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/609170/data/zlv-hcu-2009.pdf
2009	Hamburg	Hochschule für bildende Künste Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/609172/data/zlv-hfbk-2009.pdf
2009	Hamburg	Staats – und Universitätsbibliothek Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/609176/data/zlv-sub-2009.pdf
2008	Hamburg-Eppendorf	Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/609146/data/zlv-uke-2008.pdf
2008	Hamburg	Universität Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/164702/data/zlv-uhh-2008.pdf
2008	Hamburg	Hochschule für angewandte Wissenschaften Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/164704/data/zlv-haw-2008.pdf
2008	Hamburg-Harburg	Technische Universität Hamburg-Harburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/164706/data/zlv-tuhh-2008.pdf
2008	Hamburg	HafenCity Universität Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/164708/data/zlv-hcu-2008.pdf
2008	Hamburg	Hochschule für bildende Künste Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/164710/data/zlv-hfbk-2008.pdf
2008	Hamburg	Hochschule für Musik und Theater Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/164712/data/zlv-hfmt-2008.pdf
2008	Hamburg	Staats – und Universitätsbibliothek Hamburg	Ziel – und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.hamburg.de/contentblob/164714/data/zlv-sub-2008.pdf
2002-2005	Hamburg		Zukunftspakt	Download	nicht mehr online verfügbar
2007	Hamburg	HafenCity Universität	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-forschung/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-hcu-2007,property=source.pdf
2007	Hamburg	Hochschule für angewandte Wissenschaft	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-forschung/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-haw-2007,property=source.pdf
2007	Hamburg	Hochschule für bildende Künste	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-forschung/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-hfbk-2007,property=source.pdf

					und-leistungsvereinbarungen/zlv-hfbk-2007,property=source.pdf
2007	Hamburg	Hochschule für Musik und Theater	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-forschung/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-hfmt-2007,property=source.pdf
2007	Hamburg	Technische Universität Hamburg Harburg	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-forschung/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-tuhh-2007,property=source.pdf
2007	Hamburg	Universität Hamburg	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-forschung/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-uhh-2007,property=source.pdf
2007	Hamburg	Universitätsbibliothek	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-forschung/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-sub-2007,property=source.pdf
2004	Hamburg	Hochschule für angewandte Wissenschaft	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-gesundheit/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-2004-haw-pdf,property=source.pdf
2004	Hamburg	Hochschule für bildende Künste	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-gesundheit/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-2004-hfbk-pdf,property=source.pdf
2004	Hamburg	Hochschule für Musik und Theater	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-gesundheit/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-2004-hwp-pdf,property=source.pdf
2004	Hamburg	Hochschule für Wirtschaft und Politik	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-gesundheit/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-2004-hwp-pdf,property=source.pdf
2004	Hamburg	Technische Universität Hamburg Harburg	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-gesundheit/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-2004-tuhh-pdf,property=source.pdf
2004	Hamburg	Universität Hamburg	Zielvereinbarung	Download	http://fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/wissenschaft-gesundheit/service/downloads/ziel-und-leistungsvereinbarungen/zlv-2004-uni-pdf,property=source.pdf
2002	Hamburg	Hochschule für angewandte Wissenschaft	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
2002	Hamburg	Hochschule für Musik und Theater	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
2002	Hamburg	Technische Universität Hamburg Harburg	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
2002	Hamburg	Universität Hamburg	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
2001	Hamburg	Technische Universität Hamburg Harburg	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
1999	Hamburg	FH Hamburg	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
1999	Hamburg	Hochschule für bildende Künste	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
1999	Hamburg	Hochschule für Musik und Theater	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar

1999	Hamburg	Hochschule für Wirtschaft und Politik	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
1999	Hamburg	Technische Universität Hamburg Harburg	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
1999	Hamburg	Universitätsbibliothek	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar
1999	Hamburg	Universität Hamburg	Zielvereinbarung	Download	nicht mehr online verfügbar

Hessen: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

Im Januar 2002 wurde zunächst eine Rahmenvereinbarung zwischen Landesregierung und Hochschulen abgeschlossen. Der Pakt garantiert finanzielle Planungssicherheit bis 2005 und sieht sowohl die Einführung einer leistungsorientierten Mittelverteilung als auch von Zielvereinbarungen vor. Die Zielvereinbarungen wurden noch 2002 verabschiedet, die Mittelverteilung ist zum Jahr 2003 in Kraft getreten. 2006 wurden ein neuer Hochschulpakt und Zielvereinbarungen mit einer Laufzeit bis 2010 verabschiedet. Im Mai 2010 wurde ein neuer Hochschulpakt verabschiedet, der den Hochschulen Planungssicherheit für 5 Jahre gibt, allerdings mit erheblichen Einsparungen verknüpft ist. Acht Hochschulen veröffentlichten dazu eine kritische [Protokollnotiz](#) (www.uni-marburg.de/aktuelles/hochschulpakt/positionen/protokollnotiz.pdf).

Zielvereinbarungen sollen im Laufe des Jahres abgeschlossen werden.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
1011-2015	-	-	Hochschulpakt	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?uid=2b676244-f1e6-90
2006-2010	Darmstadt	Fachhochschule Darmstadt	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Darmstadt	Fachhochschule Darmstadt	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Frankfurt	Fachhochschule Frankfurt am Main	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Frankfurt	Fachhochschule Frankfurt am Main	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Fulda	Fachhochschule Fulda	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Fulda	Fachhochschule Fulda	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Gießen-Friedberg	Fachhochschule Gießen-Friedberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Gießen-Friedberg	Fachhochschule Gießen-Friedberg	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Wiesbaden	Fachhochschule Wiesbaden	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Wiesbaden	Fachhochschule Wiesbaden	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Offenbach	Hochschule für Gestaltung Offenbach am Main	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa
2006-2010	Frankfurt	Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Frankfurt am Main	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc17f51b4f7b9fa

2006-2010	Frankfurt	Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Frankfurt am Main	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc b17f51b4f7b9fa
2006-2010	Frankfurt	Johann-Wolfgang-Goethe-Universität Frankfurt	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/servlet/prt/portal/prtroot/slimp.CMRead 2222222222,true.pdf
2006-2010	Frankfurt	Johann-Wolfgang-Goethe-Universität Frankfur	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/servlet/prt/portal/prtroot/slimp.CMRead 2222222222,true.pdf
2006-2010	Gießen	Justus-Liebig-Universität Gießen	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc b17f51b4f7b9fa
2006-2010	Gießen	Justus-Liebig-Universität Gießen	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc b17f51b4f7b9fa
2006-2010	Marburg	Philipps Universität Marburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc b17f51b4f7b9fa
2006-2010	Marburg	Philipps Universität Marburg	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc b17f51b4f7b9fa
2006-2010	Darmstadt	Technische Universität Darmstadt	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc b17f51b4f7b9fa
2006-2010	Kassel	Universität Kassel	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc b17f51b4f7b9fa
2006-2010	Kassel	Universität Kassel	Anlage zu ZV 2006	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=cfc b17f51b4f7b9fa
2006-2010			Hochschulpakt	Download	http://www.hmwk.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=d36757f96c6c829a
2002-2005	Darmstadt	Fachhochschule Darmstadt	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_fh_
2002-2005	Frankfurt	Fachhochschule Frankfurt am Main	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_fh_
2002-2005	Fulda	Fachhochschule Fulda	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_fh_
2002-2005	Gießen-Friedberg	Fachhochschule Gießen-Friedberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_fh_
2002-2005	Wiesbaden	Fachhochschule Wiesbaden	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_fh_
2002-2005	Offenbach	Hochschule für Gestaltung Offenbach am Main	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_hfg
2002-2005	Frankfurt	Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Frankfurt am Main	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_hfm
2002-2005	Frankfurt	Johann Wolfgang Goethe-Universität Frankfurt am Main	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_uni
2002-2005	Gießen	Justus-Liebig-Universität Gießen	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_uni
2002-2005	Marburg	Philipps Universität Marburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_uni

2002-2005	Darmstadt	Technische Universität Darmstadt	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_tud
2002-2005	Kassel	Universität Kassel	Zielvereinbarung	Download	http://www.hmwk.hessen.de/md/content/sonstiges/zielvereinbarung_uni
2002-2005			Hochschulpakt	Download	http://www.hmwk.hessen.de/hochschule/politik/hochschulpakt.html

Mecklenburg-Vorpommern: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

In Mecklenburg-Vorpommern wurden 2006 erstmals Zielvereinbarungen abgeschlossen; da es zwischen der Landesregierung und der Universität Rostock zu keiner endgültigen kam, wurde hier - erstmals bundesweit - eine Zielvorgabe erlassen. Diese beinhaltet die zuvor von der Landesregierung vorgeschlagenen Ziele.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2006-2010	Greifswald	Ernst Moritz Arndt Universität Greifswald	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-greifswald.de/fileadmin/mediapool/5_informieren/zielvereinbarung.pdf
2006-2010	Rostock	Universität Rostock	Zielvorgabe	Download	http://www.dokumentation.landtag-mv.de/parldok/tcl/PDDocView.tcl?mode=show&dokid=24514&page=0
2006-2010	Neubrandenburg	Fachhochschule Neubrandenburg	Zielvereinbarung		nicht öffentlich

Niedersachsen: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

1997 wurde ein Innovationspakt zwischen Landesregierung und Hochschulen verabschiedet, der im Mai 2000 durch einen Folgepakt abgelöst wurde. Dieser sieht bereits die Gründung von Stiftungsuniversitäten vor und garantiert finanzielle Planungssicherheit bis 2006.

Im Jahr 2001 wurden zwischen Landesregierung und Hochschulen Zielvereinbarungen für die Jahre 2002 und 2003 abgeschlossen. Für 2004 wurden Zielvereinbarungen im Laufe des Jahres unterzeichnet. Für die Jahre 2005 bis 2008 galten längerfristige Zielvereinbarungen, die mit jährlichen Nachträgen ergänzt wurden. Auch für das Jahr 2009 wurde ein Nachtrag vereinbart. Im Jahr 2010 sollen neue Vereinbarungen unterzeichnet werden.

In Niedersachsen werden die Zielvereinbarungen nicht vom Land zentral veröffentlicht, daher sind die Vereinbarungen hier Beispielhaft abrufbar.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2005-2008	Hannover	Leibniz Universität Hannover	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-hannover.de/imperia/md/content/planung_controlling/zielvereinbarungen/050624_zielvereinbarung_05_08.pdf
2005-2008	Hannover	Leibniz Universität Hannover	Nachtrag 1	Download	http://www.uni-hannover.de/imperia/md/content/planung_controlling/zielvereinbarungen/051207_erster_nachtrag_zv_05_08.pdf
2005-2008	Hannover	Leibniz Universität Hannover	Nachtrag 2	Download	http://www.uni-hannover.de/imperia/md/content/planung_controlling/zielvereinbarungen/061103_zweiter_nachtrag_zv_05_08.pdf
2005-2008	Hannover	Leibniz Universität Hannover	Nachtrag 3	Download	http://www.uni-hannover.de/imperia/md/content/planung_controlling/zielvereinbarungen/071112_dritter_nachtrag_zv_05_08.pdf
2005-2008	Hannover	Leibniz Universität Hannover	Nachtrag 4	Download	http://www.uni-hannover.de/imperia/md/content/planung_controlling/zielvereinbarungen/081105_zv_05_08_4_nachtrag_endg.pdf
2005-2008	Hannover	Leibniz Universität Hannover	Nachtrag 5	Download	http://www.uni-hannover.de/imperia/md/content/planung_controlling/zielvereinbarungen/5_nachtrag_zur_zielvereinbarung_2005-2008_.pdf
2006-2010			Innovationspakt	Download	http://cdl.niedersachsen.de/blob/images/C13758052_L20.pdf
2005-2008	Oldenburg	Carl von Ossietzky Universität Oldenburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-oldenburg.de/praesidium/studiumlehre/download/Endfassung-05.09.05_mit_Unterschrift.pdf
2005-2008	Oldenburg	Carl von Ossietzky Universität Oldenburg	1. Nachtrag zur ZV 2005	Download	http://www.uni-oldenburg.de/praesidium/studiumlehre/download/Nachtrag_1_ZV_05-08_U_OI_E_10-10-2005_01.pdf
2005-2008	Oldenburg	Carl von Ossietzky Universität Oldenburg	2. Nachtrag zur Zv 2005	Download	http://www.uni-oldenburg.de/praesidium/studiumlehre/download/zielvereinbarungen/ZV-Nachtrag-2-2006.pdf
2005-2008	Braunschweig	Hochschule für Bildende Künste Braunschweig	Zielvereinbarung	Download	http://www.hof.uni-halle.de/steuerung/vertrag.htm
2004-2005	Oldenburg	Carl von Ossietzky Universität Oldenburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-oldenburg.de/zielvereinbarungen/ZVLU/pdf/Zielvereinbarung_Stand_150404.pdf
2004-2005	Braunschweig/ Wolfenbüttel	Fachhochschule	Zielvereinbarung		nicht öffentlich
2004-2005	Hannover	Fachhochschule Hannover	Zielvereinbarung	Download	
2000-2006		Innovationspakt II		Download	http://www.nhg.niedersachsen.de/nhg/home/innovationspakt_II.htm

2002-2005	Hannover	Universität Hannover	Auszug aus Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-hannover.de/praesidialstab/unterlagenordner/zielvereinbarung0203UHD.pdf
2002-2003	Oldenburg	Carl von Ossietzky Universität Oldenburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-oldenburg.de/zielvereinbarungen/ZVLU/pdf/Zielvereinbarung_UniOL.pdf
2002/2003	Braunschweig	Hochschule für Bildende Künste Braunschweig	Zielvereinbarung	Download	http://www.hof.uni-halle.de/steuerung/vertrag.htm
1997-2000			Innovationspakt I	nicht öffentlich	

Nordrhein-Westfalen: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

Der Qualitätspakt wurde 1999 zwischen dem Land und allen Hochschulen geschlossen, um anstelle eines unkoordinierten Sparprogramms über Stellenbesetzungssperren, Minderausgaben und Stellenstreichungen einen geordneten Umbau der Hochschulen zu ermöglichen. An die Stelle von über 1400 zur Auflösung vorgesehenen Stellen (kw-Vermerk) trat die Verpflichtung der Hochschulen, über 10 Jahre 2000 Stellen abzubauen; dafür wurde ihnen Planungssicherheit zugesagt und die Hälfte der eingesparten Finanzmittel für Sachinvestitionen verbleiben bei den Hochschulen.

Neben diesem Pakt wurden in den Jahren 2002, 2005 und 2007 Zielvereinbarungen abgeschlossen, die ausschließlich strategische Aussagen und zusätzliche Anreize, aber keine globalen Finanzvereinbarungen enthalten.

In Nordrhein-Westfalen wurden neben den allgemeinen Zielvereinbarungen auch spezielle etwa ausschließlich zur Studienreform oder zur Gleichstellung verabschiedet. Zum Teil wurden diese später in die allgemeinen Zielvereinbarungen integriert.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2007-2010	Aachen	Fachhochschule Aachen	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/zv_III_-_FH_AC.pdf
2007-2010	Bielefeld	Fachhochschule Bielefeld	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_BI.pdf
2007-2010	Bochum	Fachhochschule Bochum	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_BO.pdf
2007-2010	Dortmund	Fachhochschule Dortmund	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_DO.pdf
2007-2010	Düsseldorf	Fachhochschule Düsseldorf	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_D.pdf
2007-2010	Gelsenkirchen	Fachhochschule Gelsenkirchen	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_GE.pdf
2007-2010	Köln	Fachhochschule Köln	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_Koeln.pdf
2007-2010	Lippe-Höxter	Fachhochschule Lippe-Höxter	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_-_FH_LI_und_HX.pdf
2007-2010	Münster	Fachhochschule Münster	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_MS.pdf
2007-2010	Niederrhein	Fachhochschule Niederrhein	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_KR.pdf
2007-2010	Südwestfalen	Fachhochschule Südwestfalen,	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_-_FH_SWF.pdf

		Hochschule für Technik und Wirtschaft			
2007-2010	Bonn-Rhein-Sieg	Fachhochschule Bonn-Rhein-Sieg	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_FH_BN.pdf
2007-2010	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_D.pdf
2007-2010	Bonn	Rheinische Friedrich-Wilhelms Universität Bonn	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_BN.pdf
2007-2010	Aachen	Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_RWTH_AC.pdf
2007-2010	Bochum	Ruhr-Universität-Bochum	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_BO.pdf
2007-2010	Köln	Sporthochschule Köln	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_DSH_K.pdf
2007-2010	Bielefeld	Universität Bielefeld	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_BI.pdf
2007-2010	Dortmund	Universität Dortmund	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_DO.pdf
2007-2010	Duisburg-Essen	Universität Duisburg-Essen	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_DU_E.pdf
2007-2010	Köln	Universität Köln	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_K.pdf
2007-2010	Münster	Universität Münster	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_MS.pdf
2007-2010	Paderborn	Universität Paderborn	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_PB.pdf
2007-2010	Siegen	Universität Siegen	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_SI.pdf
2007-2010	Wuppertal	Universität Wuppertal	Zielvereinbarung III	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/ZV_III_Uni_W.pdf
2005-2006	Aachen	Fachhochschule Aachen	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_aachen_II.pdf
2005-2006	Bielefeld	Fachhochschule Bielefeld	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_bielefeld_II.pdf
2005-2006	Bochum	Fachhochschule Bochum	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_bochum_II.pdf
2005-2006	Bonn-Rhein-Sieg	Fachhochschule Bonn-Rhein-Sieg	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_bonn_rhein_sieg_II.pdf
2005-2006	Dortmund	Fachhochschule Dortmund	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_dortmund_II.pdf
2005-2006	Düsseldorf	Fachhochschule Düsseldorf	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_duesseldorf_II.pdf
2005-2006	Gelsenkirchen	Fachhochschule Gelsenkirchen	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_gelsenkirchen_II.pdf
2005-2006	Köln	Fachhochschule Köln	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_koeln_II.pdf
2005-2006	Lippe-Höxter	Fachhochschule Lippe-Höxter	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_lippe_hoexter_II.pdf
2005-2006	Münster	Fachhochschule Münster	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_muenster_II.pdf
2005-2006	Niederrhein	Fachhochschule Niederrhein	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_niederrhein_II.pdf
2005-2006	Südwestfalen	Fachhochschule Südwestfalen, Hochschule für Technik und Wirtschaft	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_suedwestfalen_II.pdf
2005-2006	Hagen	Fernuniversität Hagen	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/FernUniHagen_II.pdf
2005-2006	Essen	Folkwang-Hochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_folkwang.pdf

2005-2006	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/uni_duesseldorf_II.pdf
2005-2006	Detmold	Hochschule für Musik Detmold	Zielvereinbarung	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/HochschuleMusikDetmold.pdf
2005-2006	Köln	Hochschule für Musik Köln	Zielvereinbarung	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/HochschuleMusikKoeln.pdf
2005-2006	Bonn	Rheinische Friedrich-Wilhelms Universität Bonn	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniBonn_II.pdf
2005-2006	Aachen	Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/RWTHAachen_II.pdf
2005-2006	Düsseldorf	Robert-Schumann-Hochschule Düsseldorf	Zielvereinbarung	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/robert_schumann_hochschule.pdf
2005-2006	Bochum	Ruhr-Universität-Bochum	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniBochum_II.pdf
2005-2006	Köln	Sporthochschule Köln	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/DSHS_II.pdf
2005-2006	Bielefeld	Universität Bielefeld	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniBielefeld_II.pdf
2005-2006	Dortmund	Universität Dortmund	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniDortmund_II.pdf
2005-2006	Duisburg-Essen	Universität Duisburg-Essen	Zielvereinbarung	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniDuisburgEssen_II.pdf
2005-2006	Köln	Universität Köln	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/uni_koeln_II.pdf
2005-2006	Münster	Universität Münster	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniMuenster_II.pdf
2005-2006	Paderborn	Universität Paderborn	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniPaderborn_II.pdf
2005-2006	Siegen	Universität Siegen	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniSiegen_II.pdf
2005-2006	Wuppertal	Universität Wuppertal	Zielvereinbarung II	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/UniWuppertal_II.pdf
2002-2009			Ergänzung zum Qualitätspakt	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/Qualitaetspakt/Erklaerung.html
2002-2006	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-duesseldorf.de/HHU/Presse/Bilder/020422-Zielvereinbarung.pdf / http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_duesseldorf.pdf
2002-2006	Bochum	Ruhr-Universität-Bochum	Zielvereinbarung zur Umsetzung des Qualitätspakt	Download	http://www.ruhr-uni-bochum.de/rektorat/zielvereinbarungen/zv_qualitaetspakt.pdf / http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_bochum.pdf
2002-2004	Aachen	Fachhochschule Aachen	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_aachen.pdf
2002-2004	Bielefeld	Fachhochschule Bielefeld	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_bielefeld.pdf
2002-2004	Bochum	Fachhochschule Bochum	Zielvereinbarung	Download	http://www.innovation.nrw.de/Hochschulen_in_NRW/zielvereinbarungen/fh_bochum.pdf
2002-2004	Bonn	Fachhochschule Bonn	Zielvereinbarung zur Studienreform	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_bonn_rhein_sieg.pdf
2002-2004	Bonn-Rhein-Sieg	Fachhochschule Bonn-Rhein-Sieg	Zielvereinbarung	Download	

2002-2004	Düsseldorf	Fachhochschule Düsseldorf	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_duesseldorf.pdf
2002-2004	Gelsenkirchen	Fachhochschule Gelsenkirchen	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_gelsenkirchen.pdf
2002-2004	Köln	Fachhochschule Köln	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_koeln.pdf
2002-2004	Köln	Fachhochschule Köln	Zielvereinbarung zur Studienreform	Download	
2002-2004	Lippe-Höxter	Fachhochschule Lippe-Höxter	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_lippe_hoexter.pdf
2002-2004	Münster	Fachhochschule Münster	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_muenster.pdf
2002-2004	Münster	Fachhochschule Münster	Zielvereinbarung zur Studienreform	Download	http://www.fh-muenster.de/evaluation/NoFlash/Projekthintergrund/zielvereinbarung1.shtml
2002-2004	Niederrhein	Fachhochschule Niederrhein	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_niederrhein.pdf
2002-2004	Südwestfalen	Fachhochschule Südwestfalen, Hochschule für Technik und Wirtschaft	Zielvereinbarung	Download	http://www2.fh-swf.de/hv/pdf/zielvereinbarung.pdf
2002-2004	Hagen	Fernuniversität Hagen	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fu_hagen.pdf
2002-2004	Essen	Folkwang-Hochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_folkwang.pdf
2002-2004	Bonn	Rheinische Friedrich-Wilhelms Universität Bonn	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_bonn.pdf
2002-2004	Aachen	Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen	Zielvereinbarung zur Studienreform	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/rwth_aachen.pdf
2002-2004	Aachen	Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen	Zielvereinbarung	Download	http://www.rwth-aachen.de/zrs/v0001/pdf_zv_mswf_rwth.pdf
2002-2004	Düsseldorf	Robert-Schumann-Hochschule	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/robert_schumann_hochschule.pdf
2002-2004	Essen	Universität Essen	Zielvereinbarung zur Förderung der Chancengleichheit	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_essen_frauenfoerderung.pdf
2002-2004	Köln	Universität Köln	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_koeln.pdf
2002-2004	Münster	Universität Münster	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_muenster.pdf
2002-2004	Paderborn	Universität Paderborn	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_paderborn.pdf
2002-2004	Siegen	Universität Siegen	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_siegen.pdf
2002-2004	Wuppertal	Universität Wuppertal	Zielvereinbarung zur Studienreform	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_wuppertal.pdf
2002-2004	Wuppertal	Universität Wuppertal	Zielvereinbarung	Download	

2002-2004	Essen	Universitätsklinik Essen	Zielvereinbarung zur Gleichstellung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/ZielvereinbarungenEssen.pdf
2002-2003	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Nachtrag zur Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_duesseldorfNachtrag.pdf
2002-2003	Bochum	Ruhr-Universität-Bochum	Zielvereinbarung zur Förderung der Chancengleichheit	Download	http://www.ruhr-uni-bochum.de/rektorat/zielvereinbarungen/zv_chancengleichheit.pdf / http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_bochum_frauenfoerderung.pdf
2002-2003	Dortmund	Universität Dortmund	Zielvereinbarung zur Gleichstellung	Download	http://www.uni-dortmund.de/web/de/textonly/content/uni_ueberblick/ordnungenstatistiken/pics/zvgleichstellung.pdf / http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_dortmund_frauenfoerderung.pdf
2002-2003	Dortmund	Universität Dortmund	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-dortmund.de/web/de/textonly/content/uni_ueberblick/ordnungenstatistiken/pics/ZV-MSWF-UniDo-Abschlussfassung-230402.pdf / http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_dortmund.pdf
2002 - 2004	Bochum	Ruhr-Universität-Bochum	Zielvereinbarung zur Studienreform	Download	http://www.ruhr-uni-bochum.de/rektorat/zielvereinbarungen/zv_studienreform.pdf
2002 - 2004	Bielefeld	Universität Bielefeld	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/uni_bielefeld.pdf
2002 - 2003	Dortmund	Fachhochschule Dortmund	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_dortmund.pdf
20002-2004	Köln	Sporthochschule Köln	Zielvereinbarung	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/dsh_koeln.pdf
2000-2009			Qualitätspakt	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/Qualitaetspakt/Qualitaetspakt.html
2002	Dortmund	Fachhochschule Dortmund	Zielvereinbarung zur Förderung der Chancengleichheit	Download	http://www.mwf.nrw.de/Ministerium/Wissenschafts_Forschungspolitik/zielvereinbarungen/fh_dortmund_frauenfoerderung.pdf

In NRW wurde eine Evaluation der Zielvereinbarungen veröffentlicht:
Müller, Ulrich/Ziegele, Frank (2003): Zielvereinbarungen zwischen Hochschulen und Staat in Nordrhein-Westfalen. Erfahrungen und Zukunftsperspektiven. Gütersloh: Centrum für Hochschulentwicklung Arbeitspapier 45:
http://www.che.de/downloads/Zielverein_HS_NRW_AP45.pdf

Rheinland-Pfalz: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

Die Basisfinanzierung der Hochschulen in Rheinland-Pfalz basiert auf leistungsorientierten Bemessungsmodellen. Daneben wurden auch bisher vom Ministerium punktuell Mittel zugewiesen, die der Profilbildung der Hochschulen dienen sollen. Im Rahmen einer ersten Zielvereinbarung mit der Uni Kaiserslautern wird diese Zuweisung erstmals anhand eines transparenten Verhandlungsprozesses ausgehandelt. Mit der Universität Mainz wurde in ihrer Funktion als Musikhochschule eine Zielvereinbarung zur langfristigen Weiterentwicklung der Musikausbildung geschlossen. Eine entsprechende Zielvereinbarung mit der Universität Mainz in ihrer Rolle als Kunsthochschule ist in Vorbereitung. Mit der Fachhochschule Koblenz wurde eine Zielvereinbarung zur

Einführung eines grundständigen, berufsbegleitenden Fernstudienganges für Führungskräfte und Leitungspersonen in Tageseinrichtungen für Kinder geschlossen. Diese sind jedoch nicht veröffentlicht. Gegenwärtig sind Zielvereinbarungen zur Umsetzung des Hochschulpaktes 2020 gültig. Diese sind jedoch nicht veröffentlicht.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2003-2007	Kaiserlautern	Universität Kaiserlautern	Zielvereinbarung	Download	http://www.hof.uni-halle.de/steuerung/vertraq.htm
k.A.	Koblenz	Fachhochschule Koblenz	Zielvereinbarung zur Einführung eines grundständigen, berufsbegleitenden Fernstudienganges für Führungskräfte und Leitungspersonen in Tageseinrichtungen für Kinder		Nicht öffentlich
k.A.	Mainz	Universität Mainz	Zielvereinbarung zur langfristigen Weiterentwicklung der Musikausbildung		Nicht öffentlich

Saarland: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

Im Jahr 2003 wurde eine Zielvereinbarung zwischen der Landesregierung und der Universität des Saarlandes abgeschlossen. Diese galt für die Jahre 2003 bis 2006. Im Jahr 2008 wurden neue Zielvereinbarungen mit der Universität und der Hochschule für Technik und Wirtschaft abgeschlossen. Diese haben eine Laufzeit bis 2010.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2008-2010	Saarbrücken	HTW	Zielvereinbarung	Download	http://www.htw-saarland.de/organisation/gesetze-ordnungen/ziel-und_leistungsvereinbarung_170807_ratifiziert.pdf/download
2008-2010	Saarbrücken	Uni	Zielvereinbarung	Download	http://archiv.uni-saarland.de/mediadb/organisation/prasidium/ziel-leistvb-II.pdf
2003-2006	Saarbrücken	Uni	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-saarland.de/verwalt/presse/Zielvereinbarung.pdf

Sachsen: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

Im Rahmen eines Modellversuches zur „ergebnisorientierten Selbststeuerung“ wurde im Jahr 2000 zwischen der Landesregierung und der TU Dresden eine Zielvereinbarung abgeschlossen. Inhalt dieser vier Jahre gültigen Vereinbarung war die Einführung der Kosten- und Leistungsrechnung und flexibler Bewirtschaftungsgrundsätze. Ende 2001 wurde dann ein Hochschulpakt („Konsens“) entwickelt, der unter anderem Planungssicherheit für 10 Jahre, Stellenabbau, Umstrukturierungen und ein System der leistungsorientierten Mittelvergabe vorsah. Dieser Pakt scheiterte im März 2002 aufgrund

der Ablehnung durch einige Hochschusenate. Im Herbst 2002 wurden – unter einer neuen Landesregierung – die Verhandlungen wieder aufgenommen und der neue Pakt unterzeichnet. In diesem übernimmt die Landesregierung die Verantwortung für die Folgen von Stelleneinsparungen und legt fest, welche Fächer geschlossen oder zusammengelegt werden müssen. Der Pakt gilt bis 2010 und sieht außerdem u.a. Stelleneinsparungen und eine leistungsorientierte Finanzierung der Hochschulen vor. 2004 wurden Entwicklungsvereinbarungen zwischen Land und einzelnen Hochschulen unterzeichnet, die die Ergebnisse des Paktes für die einzelnen Hochschulen festlegen. Zum Hochschulpakt von 2002 wurde im Frühjahr 2007 eine Evaluation durch die HiS GmbH in Hannover durchgeführt.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2008			Evaluation der sächsischen Hochschulvereinbarung	Download	www.studieren.sachsen.de/download/Evaluationsbericht.pdf
2004-2010	Dresden	Hochschule für Technik und Wirtschaft Dresden	Entwicklungsvereinbarung	Download	http://www.smwk.sachsen.de/elemente/dateien/dokumente_entwicklungsvereinbarung_htw_dresden.pdf
2004-2010	Dresden	Hochschule für bildende Kunst Dresden	Entwicklungsvereinbarung	Download	http://www.smwk.sachsen.de/elemente/dateien/dokumente_entwicklungsvereinbarung_hfbk_dresden.pdf
2004-2010	Dresden	Hochschule für Musik "Carl Maria von Weber" Dresden	Entwicklungsvereinbarung	Download	www.smwk.sachsen.de/elemente/dateien/dokumente_entwicklungsvereinbarung_hfm_dresden.pdf
2004-2010	Dresden	Technische Universität Dresden	Entwicklungsvereinbarung	nicht öffentlich	-
2004-2010	Leipzig	Hochschule für Technik, Wirtschaft und Kultur Leipzig (FH)	Entwicklungsvereinbarung	Download	www.smwk.sachsen.de/elemente/dateien/dokumente_entwicklungsvereinbarung_htwk_leipzig.pdf
2004-2010	Freiberg	TU Bergakademie Freiberg	Entwicklungsvereinbarung	Download	http://www.tu-freiberg.de/zuv/r/extern/2004/entw-vereinb.pdf
2004-2010	Leipzig	Universität Leipzig	Entwicklungsvereinbarung	Download	http://www.smwk.sachsen.de/elemente/dateien/dokumente_entwicklungsvereinbarung_uni_leipzig.pdf
2003-2010		Vereinbarung über die Entwicklung bis 2010	Pakt	Download	
2000 - 2004	Dresden	Technische Universität Dresden	Zielvereinbarung	Download	http://evanet.his.de/infoboerse/skripts/kurzf.php?id=102

Sachsen-Anhalt: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschule

In Sachsen-Anhalt wurden zunächst mit den Fachhochschulen Zielvereinbarungen (Hochschulverträge) für die Jahre 2000 bis 2002 abgeschlossen. In diesen Verträgen wurde u.a. Kooperation mit anderen Hochschulen und Verbesserung der Lehrqualität vereinbart. Außerdem wurde ab 2001 eine leistungsorientierte Mittelvergabe eingeführt. Ende März 2003 wurden von den Hochschulen des Landes neue Zielvereinbarungen (Hochschulverträge) unterzeichnet. Diese sollen Planungssicherheit für die Jahre 2003 bis 2005 bieten, garantieren jedoch nur 90% des bisherigen Budgets. Die restlichen Mittel werden an die Vorlage eines Hochschulentwicklungskonzeptes und die Realisierung von Zielen geknüpft. Daneben werden umfangreiche Einzelziele vereinbart. Im Jahr 2004 wurden zusätzlich Ergänzungsvereinbarungen unterzeichnet, die sich insbesondere auf

die Hochschulstrukturplanung beziehen. Diese liegen nicht öffentlich vor. Im Jahr 2006 wurden neue Zielvereinbarungen mit einer Laufzeit bis 2010 verabschiedet.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2006-2010	Anhalt	Fachhochschule Anhalt	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_HAh.pdf
2006-2010	Magdeburg-Stendal	Fachhochschule Magdeburg-Stendal	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_HMd.pdf
2006-2010	Merseburg	Fachhochschule Merseburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_HMe.pdf
2006-2010	Giebichenstein	Hochschule für Kunst und Design Halle	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_HKD.pdf
2006-2010	Harz	Hochschule Harz	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_HHz.pdf
2006-2010	Halle-Wittenberg	Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_MLU.pdf
2006-2010	Halle-Wittenberg	Medizinische Fakultät der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_MLU.pdf
2006-2010	Magdeburg	Medizinische Fakultät der Universität Magdeburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_MLU.pdf
2006-2010	Magdeburg	Universität Magdeburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/LPSA/fileadmin/Elementbibliothek/Bibliothek_Bildung_und_Wissenschaft/Zielvereinbarungen/Zielvereinbarung_2006ff_OGU.pdf
2003-2011	Anhalt	Fachhochschule Anhalt	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/rcs/LSA/469345/ZV_HSAh_mU.pdf
2003-2010	Giebichenstein	Hochschule für Kunst und Design Halle	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/rcs/LSA/469321/ZV_HKD_mU.pdf
2003-2009	Merseburg	Fachhochschule Merseburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/rcs/LSA/469336/ZV_HMe_mU.pdf
2003-2008	Magdeburg-Stendal	Fachhochschule Magdeburg-Stendal	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/rcs/LSA/469339/ZV_HMd_mU.pdf
2003-2007	Harz	Hochschule Harz	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/pdf/pdf40360.pdf
2003-2006	Magdeburg	Universität Magdeburg	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/rcs/LSA/469324/ZV_OvGU_mU.pdf

2003-2005	Halle-Wittenberg	Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg	Zielvereinbarung	Download	http://www.sachsen-anhalt.de/rcs/LSA/469327/ZV_MLU_mU.pdf
2000-2002	Harz	Hochschule für angewandte Wissenschaften Harz	Zielvereinbarung	Entfällt	Nicht öffentlich

Schleswig-Holstein: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschule

In Schleswig-Holstein wurden für die Jahre 2000 bis 2001 Hochschulverträge („Zielvereinbarungen“) abgeschlossen. Diese beinhalteten feste Finanzausgaben und deutliche Stellenkürzungen und – Verlagerung in sogenannte innovative Bereiche. Daneben wurden zahlreiche inhaltliche Ziele vereinbart. Nach einer zweijährigen Pause während der die Ergebnisse einer Hochschulstrukturkommission abgewartet wurden, wurden Ende 2003 Zielvereinbarungen für die Jahre 2004 bis 2008 abgeschlossen. Zur inhaltlichen Beratung und Begleitung des Projektes hat das Land eine externe Beratungsfirma zugezogen. Neue Zielvereinbarungen sind bisher nicht veröffentlicht. Im Jahr 2009 wurden neue Zielvereinbarungen abgeschlossen, die bis 2013 gültig sind. Diese sind nicht zentral veröffentlicht und können nur exemplarisch zur Verfügung gestellt werden.

Zum Hochschulpakt wurden ebenfalls (gesonderte) Zielvereinbarungen abgeschlossen, zur kommenden Phase 2 ab 2011 ist geplant, diese anzupassen und für alle Hochschulen eine gemeinsame Vereinbarung abzuschließen. Dieses soll bis zum Sommer umgesetzt sein.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2009-2013	Kiel	Uni Kiel	Zielvereinbarung	Download	http://www.uni-kiel.de/sy/mitteilungen/zielvereinbarung-cau-2009-2013.pdf
2004-2008	Flensburg	FH Flensburg	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008	Kiel	FH Kiel	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008	Lübeck	FH Lübeck	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008	Westküste	FH Westküste	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008		Hochschulvertrag	Hochschulvertrag	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008	Lübeck	Musikhochschule Lübeck	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008	Kiel	Muthesius-Hochschule Kiel	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008	Flensburg	Uni Flensburg	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008	Kiel	Uni Kiel	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2004-2008	Lübeck	Uni Lübeck	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2000-2001	Kiel	FH Westküste	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2000-2001	Lübeck	Medizinische Universität Lübeck	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
2000-2001	Kiel	Muthesius-Hochschule Kiel	Zielvereinbarung	Download	kHoF zur Verfügung gestellt

2000-2001	Kiel	Uni Kiel	Zielvereinbarung	Download	HoF zur Verfügung gestellt
-----------	------	----------	------------------	--------------------------	----------------------------

Thüringen: Übersicht der abgeschlossenen vertragsförmige Vereinbarungen zwischen Land und Hochschulen

In Thüringen wurde im Dezember 2002 eine Rahmenvereinbarung mit allen Hochschulen geschlossen. Darin werden strategische Ziele der Hochschulpolitik und die Mittelzuweisungen bis 2006 festgelegt. Ende 2004 wurden zusätzlich Zielvereinbarungen mit allen Hochschulen abgeschlossen und ein leistungsorientiertes Finanzierungssystem eingeführt. Der Pakt wurde von der Landesregierung bis 2007 verlängert. 2007 wurde ein neuer Hochschulpakt und 2008 neue Zielvereinbarungen abgeschlossen.

Jahr / Laufzeit	Ort	Hochschule	Dokument	Download	letzte gültige Quelle (wird nicht aktualisiert)
2007 - 2011	-	-	Rahmenvereinbarung II	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/hochschule/rahmenvereinbarungii.pdf
2008 - 2011	Weimar	Bauhaus-Universität Weimar	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/bu_weimar.pdf
2008 - 2011	Jena	Friedrich-Schiller-Universität Jena	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/leistungsvereinbarung/fsu-zlv-2008-2011.pdf
2008 - 2011	Ilmenau	Technische Universität Ilmenau	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/leistungsvereinbarung/tui-zlv2008-2011.pdf
2008 - 2011	Erfurt	Universität Erfurt	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/leistungsvereinbarung/ue-zlv-2008-2011.pdf
2008 - 2011	Weimar	Hochschule für Musik „Franz Liszt“ Weimar	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/hfm_weimar.pdf
2008 - 2011	Erfurt	Fachhochschule Erfurt	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/fh_erfurt.pdf
2008 - 2011	Jena	Fachhochschule Jena	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/fh_jena.pdf
2008 - 2011	Nordhausen	Fachhochschule Nordhausen	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/leistungsvereinbarung/fhn-zlv-2008-2011.pdf
2008 - 2011	Schmalkalden	Fachhochschule Schmalkalden	Ziel - und Leistungsvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tkm/wissenschaft/leistungsvereinbarung/fhs-zlv-2008-2011.pdf
2004 - 2006	-	-	Rahmenvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk_hochschulen/Rahmenvereinbarung.pdf
2004 - 2006	Erfurt	FH Erfurt	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/8.pdf
2004 - 2006	Erfurt	Uni Erfurt	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/3.pdf
2004 - 2006	Ilmenau	TU Ilmenau	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/4.pdf

2004 - 2006	Jena	FH Jena	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/9.pdf
2004 - 2006	Jena	Uni Jena	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/5.pdf
2004 - 2006	Nordhausen	FH Nordhausen	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/10.pdf
2004 - 2006	Schmalkalden	FH Schmalkalden	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/11.pdf
2004 - 2006	Weimar	Uni Weimar	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/6.pdf
2004 - 2006	Weimar	Musikhochschule Weimar	Zielvereinbarung	Download	http://www.thueringen.de/imperia/md/content/tmwfk-hochschulen/7.pdf